

## فرصت‌ها و تهدیدات منظومه‌های نوین ماهواره‌ای

حسین شهبابی، محمد رسول ایلالی<sup>۲</sup>

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۶/۲۲

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۴/۱۵

### چکیده:

فناوری‌های نوظهور در عرصه تکنولوژی (به‌ویژه الکترونیک، مخابرات، مکانیک) با شتابی روزافزون در حال طی مراحل رشد و توسعه بوده و در هر لحظه قله جدیدی را فتح می‌کنند. این فناوری‌ها بر تمامی عرصه‌های زندگی فردی و جمعی در یک حاکمیت جغرافیایی و جوامع فعال در تمامی حوزه‌ها، در حوزه‌های اقتصادی، سیاسی، امنیتی و فرهنگی در سطح خرد و کلان تأثیرات شگرفی خواهند داشت. هرچند ظهور هر فناوری جدید موجب برطرف شدن بسیاری از چالش‌ها و مشکلات خواهد شد و فرصت‌های جدیدی را در حوزه‌های مختلف پیش روی جوامع قرار می‌دهد ولی تهدیدات نوظهوری را پدید می‌آورد که بایستی شناسایی و مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گیرند. با توجه به اینکه دیدگاه‌های متعددی در تحلیل فرصت و تهدید یک فناوری در حوزه‌های چهارگانه اصلی یک حاکمیت وجود دارد اما نمی‌توان رابطه هر حوزه نسبت به هم در رویکرد تحلیلی خود را نادیده بگیریم به این‌گونه که فرصت در یک حوزه به‌تنهایی نمی‌تواند در سایر حوزه‌ها نیز از میزان سطح تهدیدات کاهش دهد اما با در نظر گرفتن حوزه اقتصادی از دو طرف ایجادکننده فناوری و مصرف‌کننده کالا آن در دو صورت محصول و خدمت و رفع تهدیدات آن، در صورت رفع تهدیدات در سایر حوزه‌ها می‌توانیم به پایداری رهایی از تهدیدی خاص اطمینان خاطر بیشتری داشته باشیم زیرا برای نوآوران این حوزه، سودآوری اقتصادی به‌عنوان یک اصل برای پایداری این خدمت‌رسانی تعیین شده است. با کاهش قابل توجه هزینه‌های پرتاب و کوچک‌سازی ماهواره‌ها، منظومه‌های ماهواره‌ای برای ارائه سرویس پهن باند مورد توجه قرار گرفت. چنین منظومه‌هایی با تعداد زیاد ماهواره را در سال‌های اخیر مگا منظومه‌های ماهواره‌ای می‌نامند. منظومه ماهواره‌ای «Satellite Constellation» به گروهی از ماهواره‌ها گفته می‌شود که با یکدیگر در ارتباط هستند و سطح عمده‌ای از زمین را پوشش می‌دهند. دلیل نیاز به ارتباط مؤثر بین ماهواره‌ها این است که چون ارتفاع ماهواره‌هایی که در مدار «LEO» هستند، نسبت به

۱. CEO in SpaceOmid Company, email: [h.shahrabi@spaceomid.com](mailto:h.shahrabi@spaceomid.com)

۲. (Network/Electronic) Specialist, email: [mohammadrasoulilali@gmail.com](mailto:mohammadrasoulilali@gmail.com), Bachelor of Electronic Engineering

بقیه مدارها کمتر است، پوشش سراسری برای کل سطح زمین فراهم نمی‌شود. پس باید در تعامل با یکدیگر این ارتباط کامل شود. این فناوری نیز مانند سایر فناوری‌های پیشین خود با توجه به سوی فکری پدیدآورنده آن می‌تواند برای حاکمیتی تهدید و یا فرصت برداشت شود که کنترل این بینش با فراهم کردن شرایطی برای کسب و جذب درآمد از سمت تصمیم‌گیران آن، قابلیت انعطاف بالایی را به یک حاکمیت می‌دهد.

## کلیدواژه‌ها: تهدید، فرصت، اقتصاد، حاکمیت،

### مقدمه و بیان مسئله:

از دهه گذشته مفهوم منظومه ماهواره‌ای به رویکردی نوین برای دستیابی به کاربردهای متنوع ارتباطی اختصاص یافت. ابتدا از این پوشش به منظور موقعیت‌یابی بر روی زمین و به تدریج به نقطه‌ای برای ایجاد ارتباطات در سیستم‌های تلفن و موبایل نیز تبدیل شد. این منظومه‌ها به دلیل داشتن قابلیت‌هایی مانند انجام مأموریت‌های سنجش‌ازدور و انعطاف‌پذیری در مأموریت‌های طولانی توجه زیادی را به خود جلب کردند. در سال‌های اخیر بیشترین ارتباطات سنجش‌ازدور شامل منظومه‌های ماهواره‌ای، مدارهای کم ارتفاع و ارتفاع متوسط است. امروزه وجود منظومه‌ها در لایه‌های مداری پایینی زمین که با تعداد زیادی از ماهواره‌ها به دلیل پوشش دهی همراه است سبب نادیده گرفتن قواعد بین‌المللی در حوزه جغرافیای سیاسی کشورها شده است. به این‌گونه که ارائه‌دهندگان خدمات منظومه‌های ماهواره‌ای دیگر نیاز به دریافت مجوز از تمامی کشورها ندارند و تنها لازم است الزامات درون ساختار کشور خود را در خدمت‌رسانی در نظر بگیرند که این رخداد مسئله ناتوانی تأثیر کشورها در تمامی روند استفاده کاربران تحت سلطه آن‌ها از خدمات منظومه‌ها را به وجود آورده است. اگرچه در حال حاضر می‌توان به‌نوعی این نقض حاکمیتی را در مجامع بین‌المللی به چالش رساند اما در اثبات و یا قبول مسئولیت نمی‌توان قصوری را منتسب کرد در نتیجه می‌توان گفت که در زمانه ما به‌زودی اصطلاحی برای تبیین معنای قاچاق دسترسی به اطلاعات بروز پیدا کند. از این رو می‌بایست این واقعه را به‌عنوان یک رویداد حتمی در زندگی خود جای دهیم و با فرصت‌هایی که برای ما و همچنین از سمت پدیدآورندگان و توسعه‌دهندگان این فناوری در نظر گرفته شده است مطبق شویم تا تأثیر تهدیدات آن را به حداقل برسانیم.

## ۱. مبانی نظری

در این تحقیق لازمه حکمرانی برای تبادل اطلاعات درون حاکمیتی به عنوان یک اصل بی بدیل تلقی شده است و با در نظر گرفتن شرایط حاکم بر دست آوردهای مادی آن‌ها برای راه‌های پیشبرد این هدف در راستای همگام‌سازی اهداف توسعه‌دهندگان فناوری منظومه‌های ماهواره برای ایجاد یک درگاه واسط میانی درگذر داده‌ها باید زمین‌بازی کنترل‌شده‌ای در اختیار آن‌ها گذاشت.

در اینجا هیچ متغیری فرصت یا تهدید محض تلقی نمی‌شود بلکه دیدگاه ما نسبت به آن پارامتر و ظرفیت و قابلیت استفاده ما پس از درک هر یک از ویژگی‌های این فناوری است که می‌تواند در فرصت بودن یا تهدید بودن آن ویژگی به فکر ما سمت و جهت بدهد.

**ماهواره!** سخت‌افزاری که در کاربری‌های متنوع علمی، ارتباطی و نظامی به فضا فرستاده‌شده و در مدارهایی به گرد زمین یا سیارات دیگر می‌چرخند.

**منظومه‌های ماهواره‌ای!** یک گروه از ماهواره‌های مصنوعی است که به صورت هماهنگ برای پوشش دهی زمین در لایه‌های پایینی مدار زمین در کنار هم قرار می‌گیرند. چنین گروهی از ماهواره‌ها می‌تواند تعدادی ماهواره با پوشش هماهنگ زمینی باشد یا تحت یک کنترل مشترک، هماهنگ با یکدیگر به کار گرفته شود، به گونه‌ای که بتوانند به خوبی منطقه‌ای را که در حال گذر از آن هستند پهلو به پهلو پوشش دهند.

**اقتصاد منظومه‌های ماهواره‌ای!** بازار صورت فلکی ماهواره‌های LEO بر اساس نوع و دسته‌بندی محصول به انواع و کاربردهای مختلف تقسیم می‌شوند. از نظر ارزش و حجم، رشد بازار با ارائه نرخ رشد ترکیبی سالانه برای دوره سال‌های ۲۰۲۳ تا ۲۰۳۰ پیش‌بینی و محاسبه می‌شود.

**مدار لایه پایینی زمین (LEO):** مدارى به مرکز زمین است که معمولاً دوره گردشى آن به دور زمین کمتر از ۱۲۸ دقیقه به طول می‌انجامد. بیشترین ارتفاع ماهواره‌های مدار پایینی زمین بین ۱۶۰ تا ۲۰۰۰ کیلومتر (۱۰۰-۱۲۴۰ مایل) از سطح زمین است. مسیر حرکت این ماهواره‌ها از غرب به شرق و هم‌جهت با دَوَران زمین به دور خودش است. زمان یک دور چرخش به دور زمین در این مدارها، حدود ۹۰ دقیقه است.

<sup>۱</sup>Satellite

<sup>۲</sup>satellite constellation

<sup>۳</sup>satellite constellation market

<sup>۴</sup>Low Earth Orbit

**مدار زمین مرکزی (GEO):** مدار زمین آهنگ (مدار هم‌گردش زمین یا مدار زمین هم‌زمان) نیز نامیده می‌شود و به مدارهایی در دور کره زمین گفته می‌شود که سرعت زاویه‌ای چرخش ماهواره‌ها بر روی این مدارها با سرعت چرخش زمین برابر است. به عبارتی دیگر؛ مدارهایی هستند که برای پیمودن مسیر کامل آن‌ها به یک روز نجومی، (در حدود ۲۳ ساعت و ۵۶ دقیقه و ۴ ثانیه) نیاز است.

**ارتباط میان ماهواره‌ای (ISL):** ارتباط مخابراتی میان ماهواره در یک منظومه برای تبادل داده هم‌زمان در پوشش دهی زمینی می‌گویند. در این ارتباط هر ماهواره از رخدادهای دیگر ماهواره‌ها آگاه است و متناسب با یک سری از متغیرها بهترین مسیر برای تبادل داده و ایجاد یک پیوند ارتباطی میان دو نقطه به صورت بهینه و صرف زمانی کمتر شکل می‌گیرد.

## ۱،۲ آشنایی با بخشی از منظومه‌های حال حاضر

به منظور داشتن تحلیل درستی از اهداف پدیدآورندگان و توسعه‌دهندگان این تکنولوژی لازم است ما با روند شکل‌گیری، تلاش‌ها و تأثیرات گرفته‌شده از فضای بازاریابی هر کسب‌وکار فعال در حوزه منظومه ماهواره‌ای آگاهی نسبی داشته باشیم. از این رو در ادامه به معرفی تعداد اندکی از این منظومه‌ها می‌پردازیم.

### پیش از شکل‌گیری

ماهواره‌های ارتباطی سنتی و مدارهای GEO از دهه ۱۹۶۰ ارزش خود را با وجود هزینه بالای راه‌اندازی به دلیل توانایی بالا و عمر طولانی ثابت کرده‌اند. ارتفاع بالای آن‌ها - بیش از ۳۵۰۰۰ کیلومتر از زمین - میدان دید وسیعی را برای آن‌ها فراهم و به اپراتورها اجازه می‌دهد تا بیشتر سطح سیاره را تنها با سه ماهواره که در فواصل زمانی مناسب قرار دارند، پوشش دهند. پیشرفت‌های تکنولوژیکی اخیر، از جمله طراحی‌های جدید با توان عملیاتی بالا و قابلیت تنظیم مجدد، کار آیی و عملکرد را بهبود بخشیده است. مفاهیم جدید ماهواره LEO که در فاصله ۵۰۰ تا ۲۰۰۰ کیلومتری زمین می‌چرخند، ارتباطات سریع‌تر (تأخیر کمتری دارند) و اغلب پهنای باند بالاتری - حتی بیشتر از کابل (به‌غیر از فیبر)، مس و بی‌سیم ثابت قبل از ظهور تکنولوژی G5 - را برای هر کاربر نسبت به ماهواره‌های GEO ارائه می‌دهند. ارتباط از طریق مجموعه‌ای از ماهواره‌های LEO انجام می‌شود به این صورت که پوشش سراسری جهان به تعداد زیادی فضایما نیاز دارد. این مفاهیم مستلزم تغییرات

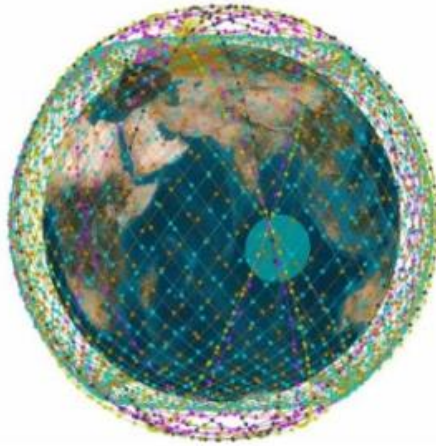
<sup>۱</sup>Geocentric orbit

<sup>۲</sup>Inter Satellite Link

عمده در عملیات ارسال و استقرار ماهواره‌ای، از جمله ساخت و زنجیره تأمین است زیرا این چرخه نیازمند به بیشتر از یک ماهواره نیازمند است که به همین دلیل طول عمر متوسط این منظومه را کوتاه می‌کند (برای مثال تخمین زده می‌شود که عمر منظومه SpaceX برای خدمات Starlink حدود پنج سال باشد). در ادامه با بخشی از منظومه‌های حال حاضر دنیا آشنا می‌شویم. تفاوت این دوران با دهه ۱۹۹۰ در نشان دادن جذابیت استقرار منظومه در لایه‌های پایینی (به‌ویژه LEO) از همگرایی عواملی همچون پیشرفت‌های تکنولوژیکی، ظهور مدل‌های تجاری جدید، بودجه بهتر، و تقاضای بالاتر برای پهنای باند کم تأخیر سرچشمه می‌گیرد که مجموع همه این‌ها سبب افزایش احتمالات نسبت به توسعه و موفقیت بازار سیستم‌های ارتباطی بزرگ (منظومه‌ها) LEO را در حال حاضر بیشتر از گذشته می‌شود. در این بین ابر منظومه‌های ماهواره‌ای سیستم‌هایی هستند که از صدها تا ده‌ها هزار ماهواره در مدار پایین زمین (LEO) برای ارائه خدمات داده با پهنای باند نسبتاً خوب و تأخیر کم (به نسبت منظومه‌های لایه بالاتر) در هر نقطه از کره زمین، تشکیل شده‌اند. ابر منظومه‌های ماهواره‌ای (عموماً در لایه LEO) مدارهایی بین ۴۰۰ تا ۱۲۰۰ کیلومتر را اشغال می‌کنند و برای اینکه از نظر اقتصادی مقرون‌به‌صرفه باشند، معمولاً تا آنجا که می‌توانند کوچک و کم‌هزینه هستند، در حالی که هنوز هم می‌توانند خدمات خود را ارائه دهند. این خدمات در حوزه‌های کاربردی گسترده‌ای از خدمات بانکی با تأخیر کم تا ارائه دسترسی به اینترنت در مناطق دورافتاده و همچنین خدمات به هواپیما، کشتی‌ها و کاربران نظامی بالقوه را شامل می‌شود. نیاز به ساخت ده‌ها هزار ماهواره باقیمت مناسب منجر به ایجاد یک خط تولید ثابت می‌شود که می‌توان به واسطه وارد کردن مفاهیم خودکارسازی به فرآیند ساخت و یک رویکرد آماری برای کنترل کیفیت، صنعت تولید ماهواره می‌تواند بیشتر شبیه به صنعت خودروسازی شود. در نتیجه این تولید انبوه می‌توان در هنگام ساخت و تولید به نحوه ساخت و چگونگی افزایش بهره‌وری زمان ساخت، کیفیت و هزینه است. تا پیش از این، اکثر ماهواره‌های ارتباطی اساساً به صورت فردی و به طور دست‌ساز ساخته و کیفیت آن‌ها از طریق فرآیندها و متخصصانی تعیین می‌شد که نمی‌توانستند به آسانی به ساخت سریع، حجم بالا و هزینه کم برسند. برای یک ابر منظومه‌های ماهواره‌ای، خریدهایی با حجم بالا می‌تواند هزینه‌های غیرتکراری را کاهش دهند. طراحی ماژولار برای هزینه کم و سهولت در مونتاژ به اپراتورهای انسانی اجازه می‌دهد تا با ربات‌ها و سیستم‌های خودکار برای تولید ماهواره‌ها در عرض چند ساعت، همکاری کنند. در کنار این فناوری‌های جدید ماهواره‌ای و روش‌های ساخت، انقلابی موازی در فناوری پرتابگرها رخ داده است. از آنجایی که ماهواره‌ها از نظر اندازه و وزن کاهش یافته‌اند، سیستم‌های

پرتاب به گونه‌ای تکامل یافته‌اند که می‌توانند هم‌زمان تعداد زیادی ماهواره را پرتاب کنند و به مدیریت کل هزینه‌های سیستم کمک کنند. قابلیت استفاده مجدد از سیستم‌های پرتاب به کاهش هزینه پرتاب کمک کرده است. سرعت بالاتر پرتاب‌ها همچنین می‌تواند به حل مشکلات و مسائل کمک کند و به سرعت پرتاب‌کننده‌ها را تکامل و بهبود بخشد. با وجود هزاران منظومه ماهواره‌ای در فضا، سیاره ما در سال‌های آینده شاهد پرتاب‌های بیشتری خواهد بود. صورت فلکی ماهواره‌ای موجود و جدید به حوزه‌های زیادی از جمله اینترنت اشیا، مخابرات، ناوبری، نظارت بر آب‌وهوا، رصد زمین و فضا خدمت‌رسانی می‌کنند. منظومه‌های ماهواره‌ای که معمولاً در مدار پایین به دور زمین می‌چرخند استقرارشان در مدار زمین در مقایسه با ماهواره‌های بزرگ منفرد، به دلیل کوچک‌تر و وزن کم (تا وزن ۵۰۰ کیلوگرم)، بسیار ارزان‌تر و سریع‌تر است. به‌طور سنتی، در صنعت فضایی، مانند بسیاری از صنایع، بین کیفیت، زمان ساخت و هزینه، یک نسبت متعادلی وجود دارد. ابر منظومه‌ها با خود رویکردی را همراه دارند که به سبب آن تحول در رویکرد این تناسب به ما امکان بهبود بخشیدن به هر سه جنبه بالا را برای متحول سازی سیستم‌های فضایی می‌دهد. ارزیابی عملکرد منظومه‌ها روشی مؤثر برای قضاوت میزان توانایی آن‌ها در برآورده کردن استانداردهای موردنظر در مرحله طراحی است. با توسعه سریع فناوری نانو ماهواره‌ها، صورت‌های فلکی ماهواره‌ای در مدار پایین به یک اولویت تحقیقاتی کلیدی برای کشورهای اصلی و پیش‌تاز در زمینه فضایی تبدیل شد که به همین سبب ارزیابی عملکرد منظومه‌های ماهواره‌ای در مدار پایین اهمیت بیشتری پیدا کرده است. برخلاف ویژگی‌های منظومه‌ای مدار متوسط (عموماً GEO) و بالا (عموماً MEO)، صورت فلکی ماهواره LEO دارای تعداد بیشتر ماهواره، ساختار پیچیده‌تر و چرخه استقرار نسبتاً طولانی‌تر است، بنابراین روش‌ها و معیارهای ارزیابی متفاوت است. مطالعه ارزیابی عملکرد منظومه‌های LEO برای بهبود ایجاد و بهینه‌سازی طراحی آن‌ها بسیار مهم است. تجزیه، تحلیل، پیکربندی و ساختار منظومه‌های ماهواره‌ای به واسطه دو نوع شاخص و دیدگاه اصلی بررسی می‌شود این دو دیدگاه شامل بررسی گستره پوشش دهی ارائه خدمات و هزینه ایجاد و شکل‌گیری منظومه‌ای که بتواند خواسته‌های مورد اول را پاسخ دهد.

## ۱,۲,۱ استارلینک (starlink):



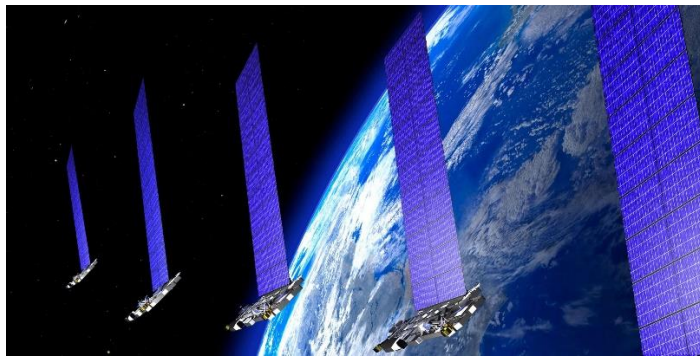
شکل ۱. منظومه استارلینک به صورت شماتیک پیرامون محیطی زمین

پروژه استارلینک در شرکت SpaceX طراحی و تولید شده و تاکنون ماهواره‌های مختلفی را در مدار LEO زمین، پرتاب کرده است. نقطه عطف این پروژه صرف اقتصادی داشتن پرتاب ماهواره و به تبع آن پایین آمدن هزینه اینترنت است. ماهواره‌های اسپیس ایکس با موشک‌هایی به نام فالکون به فضا پرتاب می‌شوند که باعث کاهش هزینه‌های پرتاب تا حدود بسیار خوبی است و حتی گفته می‌شود به میزان ۲۵۰ هزار دلار به ازای هر ماهواره برسد. این تحول در ساختارهای اقتصادی حاصله استفاده مجدد از بسیاری از قسمت‌های گران‌قیمت ماهواره و دیگر فناوری‌های پیشرو است.

### ۱,۲,۱,۱ روند توسعه

اسپیس ایکس منظومه استارلینک را در فازهای مختلف به فضا پرتاب می‌کند؛ برای مثال طبق برنامه‌ریزی‌ها، در فاز اول ۱۵۸۴ ماهواره در ۲۴ مدار (هر مدار ۶۶ ماهواره) قرار گرفت. به گفته مدیرعامل اسپیس ایکس، هر ۶۰ ماهواره در حدود ۱ ترا هرتز پهنای باند تأمین می‌کنند که می‌توانند برای حدود ۴۰۰۰۰ کاربر، کیفیت سرویس خوبی ارائه دهند (به نظر این پهنای باند برای فاز اول است) قبل از پرتاب ماهواره‌های پروژه استارلینک، شرکت اسپیس ایکس در سال‌های ۲۰۱۶-۲۰۱۷ جهت تست‌های مختلف، تعدادی ماهواره، به نام‌های Microsat-2a و Microsat-2b به مدارهای LEO به مدت ۲۰ ماه پرتاب کرد. در این

ماهواره‌ها دو حالت به صورت، یک حالت برای تست ارتباطاتی که از بستر فناوری آنتن‌های پهن باند استفاده می‌کرد و یک حالت جهت استفاده از نور خورشید برای شارژ و مسائل مربوط به توان پیش‌بینی شده بود. پس‌از این تجربه، پروژه استارلینک در سال ۲۰۱۹ شروع به کار کرد. ماهواره‌های این شرکت چیزی در حدود ۲۶۰ کیلوگرم وزن و شامل صفحات ۳ متری آنتن‌های مخابراتی و صفحات ۹ متری پنل‌های خورشیدی است. حتی گفته می‌شود با گسترش تکنولوژی ماهواره‌های نانو سایز، وزن ماهواره‌های اسپیس ایکس بسیار کمتر خواهد شد و به پایین‌ترین در کلاس خود خواهد رسید.



شکل ۲. نمای گرافیکی از قرارگیری ماهواره‌های استارلینک در کنار یکدیگر خارج از جو

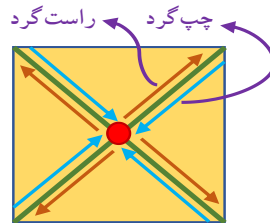
هرچند پهنای باند و سرعت‌های فعلی تست‌شده استارلینک به‌عنوان یک پیشرفت شگرف مطرح نمی‌شود؛ اما اسپیس ایکس مدعی شده که می‌تواند پهنای باندی بیشتر از ۱ گیگ بر ثانیه فراهم سازد. هرچند در مقایسه با OneWeb که پهنای باند ۲٫۵ گیگ را مطرح کرده و یا سیستم‌های نسل ۵ و ۶ زمینی، این ادعای اسپیس ایکس همچنان انقلابی در سرعت نیست، اما در مقوله هزینه و کاربرد سراسری هیچ رقیبی تاکنون ندارد.

### ۱٫۲٫۱٫۲ گیرنده زمینی

گیرنده زمینی استارلینک یک دیش ماهواره‌ای کوچک است که طبق گفته سایت اسپیس ایکس، کافی است به برق زده شده تا ارتباط برقرار گردد. این نکته و عدم نیاز به تعیین وضعیت آنتن زمینی از آنجایی نشأت می‌گیرد که در استارلینک از آنتن‌های آرایه فازی استفاده و باعث می‌شود تا کنترل الگوی انتشار را داشته باشد و نیازی به چرخش و تعیین وضعیت نباشد. آنتن‌ها آرایه‌ای فازی در ابتدا در صنایع نظامی برای اسکن سریع آسمان برای یافتن اجسام متحرک استفاده شد و به دلیل توانایی هدایت الگو، در زمینه‌های مختلف رادار، لیدار، هواشناسی و.. نیز پرکاربرد



شد. به طور خلاصه آنتن آرایه‌ای فاز می‌تواند در جهت خاص به انتشار موج و در جهتی دیگر، به دریافت موج بپردازد. این آنتن‌ها هم در گیرنده وجود دارد و هم در ماهواره‌ها لیکن در سمت ماهواره‌ها پیچیدگی بیشتری دارند و باید چند پرتو مختلف را برای ردیابی ترمینال زمینی، تولید کند (اگر ماهواره در مدارات بسیار پایین مثلاً ۳۵۰ کیلومتری باشد، حداکثر زمان در دید بودن، ۱۳۴ ثانیه و اگر در مدارات بالاتر باشد مثلاً ۱۲۰۰ کیلومتر، حداکثر زمان در دید بودن ماهواره برای ترمینال زمینی، ۳۲۲ ثانیه است). همچنین ماهواره‌ها نیاز به یک سری آنتن‌های آرایه‌ای دیگر برای ارتباط با درگاه‌های زمینی (Gateway) نیز هستند و اگر این درگاه‌ها در دسترس نبود (مثلاً عبور ماهواره از روی اقیانوس‌ها)، باید با ماهواره‌های کناری تبادل اطلاعات داشته باشند. مباحث مربوط به زاویه آنتن‌ها، توان و دیگر مسائل توجه شده در این زمینه است. به دلیل استفاده از فناوری‌های آنتن آرایه‌ای شرایط استفاده مجدد از فرکانس (مشابه سیستم‌های سلولی) محیا می‌شود. هر ماهواره در ارتباط با گیت‌وی‌ها، می‌تواند دو پرتو با فرکانس یکسان به صورت راست‌گرد و چپ‌گرد، مخابره کند و با فرض ارتباط چهار ماهواره با یک گیت‌وی، هشت پرتو بین هر ماهواره و گیت وی ردوبدل می‌گردد.



شکل ۳. شیوه ارتباط یک ایستگاه زمینی با ۴ ماهواره به صورت هم‌زمان.

درگاه‌های زمینی معمولاً در مکان‌هایی وجود دارند که بارش باران‌های سنگین، به ندرت اتفاق می‌افتد زیرا بر کارایی سیستم تأثیر می‌گذارد همچنین یک دسته از دیش‌ها، به منظور ردیابی چندین ماهواره و چندین دیش اضافی دیگر در این درگاه‌ها وجود دارد تا در صورت نیاز و یا تعمیرات دیگر دیش‌ها، کارایی کاهش نیابد. یکی از وظایف گیت‌وی‌ها، تولید پرتوهای هدایت‌شده با گین بسیار بالا، جهت ارتباط با چندین ماهواره و تأمین لینک‌های اینترنتی مورد نیاز اسپیس ایکس از شبکه جهانی نت است. همچنین درباره ترمینال‌های کاربری در استارلینک باید به این نکته توجه کرد که حداقل زاویه مورد نیاز جهت ارتباط ترمینال کاربر با ماهواره، ۴۰ درجه است (درباره

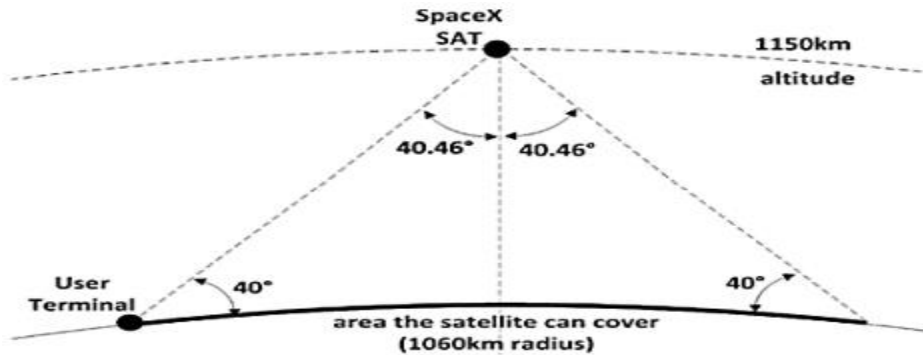
گیت‌وی‌ها هم صدق می‌کند).

### ۱,۲,۱,۳ موقعیت/وضعیت هر ماهواره/ایستگاه زمینی

در وبسایت این منظومه که وضعیتی آنلاین از ماهواره‌های استارلینک را نشان می‌دهد و سایت‌های مشابه می‌توان وضعیت ماهواره‌ها را به‌طور آنلاین مشاهده کرد. برای مثال طبق همین سایت‌ها، ماهواره‌هایی که در وضعیت ۵۳ درجه هستند، از آسمان ایران عبور می‌کنند. هرچند چون منظومه ناقص است، نمی‌توان درباره ماهواره‌های عبوری از آسمان ایران اظهارنظری کرد و چنانچه علاقه‌مند باشیم، باید کل منظومه را از لحاظ مختلف مطالعه کنیم. همچنین در گوگل مپ قسمتی با عنوان گیت‌وی‌های استارلینک وجود دارد و نشان می‌دهد که در آمریکا، کانادا و استرالیا، این مکان‌ها وجود دارند. «برای تعداد ۴۴۲۵ ماهواره اسپیس ایکس، ۱۲۳ درگاه زمینی با حدود ۳۵۰۰ آنتن برای دستیابی به بیشترین توان یعنی چیزی در حدود ۲۳,۷ ترا بیت بر ثانیه، محاسبه شده است».

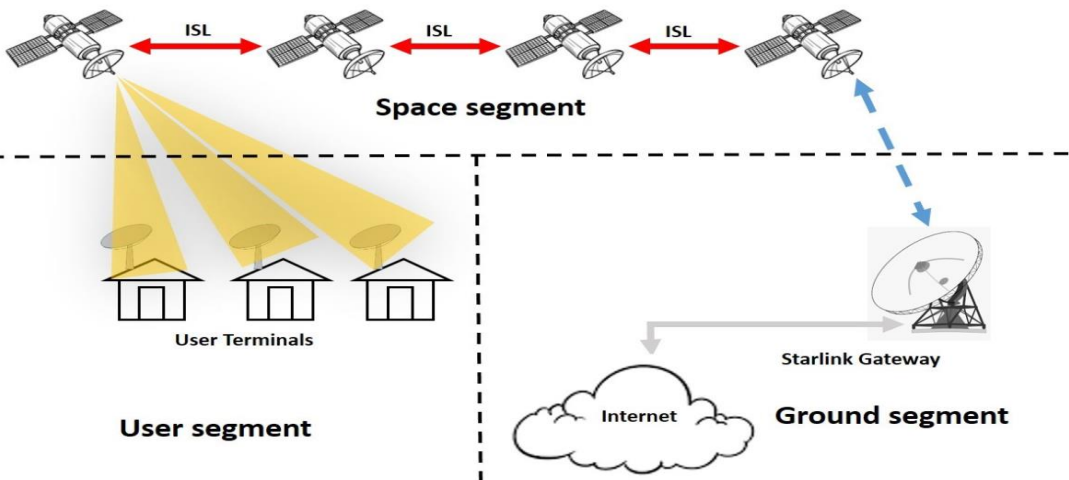
### ۱,۲,۱,۴ بررسی جنبه‌های مختلف استارلینک

پروژه استارلینک در طبقه‌بندی رادار پسیو، به حساب آورده می‌شود و به محاسبات برخی پارامترها به روش محاسبه پارامترهای ماهواره‌های GPS که به‌عنوان GNSS شناخته می‌شود، صورت می‌گیرد. استارلینک شبکه‌های سلولی در فضا مانند مخابرات سلولی زمینی، به وجود می‌آورد و هر آنتن یک ماهواره، به‌عنوان یک سلول در نظر گرفته می‌شود. اگر ماهواره در مدار ۱۱۵۰ کیلومتری باشد، توانایی پوشش شعاعی برابر ۱۰۶۰ کیلومتر روی زمین را دارد. البته این مقدار به ارتفاع، مدار کاری و غیره نیز وابسته است. در سیستم‌های GNSS نیز، تئوری ماهواره‌های زیاد در LEO مطرح است که در مقالات مختلفی در حال بررسی است. سیستم‌های GNSS در مدارات LEO نیاز به محاسبه شیفت داپلر دارند. برای رفع این مشکل از فیلتر کالمن گسترش یافته استفاده شده است. همچنین طبق محاسبات، توان مؤثر تابش ایزوتروپیک (EIRP) آنتن‌های استارلینک، حدود ۵۰ و چگالی قدرت شار مغناطیسی (PFD) در نزدیکی زمین برابر ۱۸۲,۲- خواهد بود. هرچند بسیاری از وضعیت‌های کلیدی مانند نحوه ارتباطات بین ماهواره‌ها در منظومه و چگونگی تغییرات مدارهای کاری شرح داده نشده و شرکت توضیحی ارائه نداده است. مسئله شیفت داپلر در ماهواره‌های مدار، LEO حائز اهمیت است زیرا این ماهواره‌ها بسته به ارتفاعشان نسبت به زمین، سرعت حرکت نسبی نسبت به زمین دارند.



شکل ۴. رابطه پارامترهای ماهواره‌های استارلینک در ارتباط با کاربر زمینی

برای مثال برای ماهواره‌های مدار ۵۰۰ کیلومتری، این سرعت برابر ۷٫۶ کیلومتر بر ثانیه است. اما تنها نباید سرعت نسبت به زمین را در نظر داشت، چراکه سرعت ماهواره‌ها در مدارهای گوناگون نیز مختلف است. این دو سرعت متفاوت باعث ایجاد دو مشکل می‌شود؛ یکی پویا بودن منظومه که احتمال برخورد بین ماهواره‌ای را افزایش می‌دهد و دومی شیفت داپلر است که مقدارش بیشتر از نمونه‌های زمینی خواهد بود که برای سیگنال‌های RF استفاده از فیلتر جهانی چند حامل (UFMC)، مالتی پلکسی‌نگ فرکانس تعمیم‌یافته (GFDM) و بانک فیلتر چند حامل (FBMC) جهت تقویت شکل موج نسبت به شیفت داپلر، پیشنهاد شده است.



شکل ۵ ارتباط میان ماهواره‌ای منظومه استارلینک و چگونگی استفاده از این برتری برای تبادل داده‌های کاربر.

## ۱,۲,۲؛ وان وب (OneWeb)؛



شکل ۶ منظومه وان وب به صورت شماتیک پیرامون محیطی زمین

### ۱,۲,۲,۱ ظهور مجدد

پس از موفقیت اولیه، مشکلات مالی گریبان گیر شرکت وان وب شد. این شرکت در ماه مارس ۲۰۲۰ به دلیل مشکلات مالی که به گفته شرکت در نتیجه همه‌گیری کووید-۱۹ پدید آمده بود، در دادگاهی در نیویورک اعلام ورشکستگی کرد. ورشکستگی وان وب فرصتی بود تا دولت انگلستان بتواند علاوه بر نجات یکی از شرکت‌های آینده دار کشورش، کنترل یکی از فعالان آینده ارتباطات ماهواره‌ای را به دست بگیرد.

### ۱,۲,۲,۲ منظومه وان وب

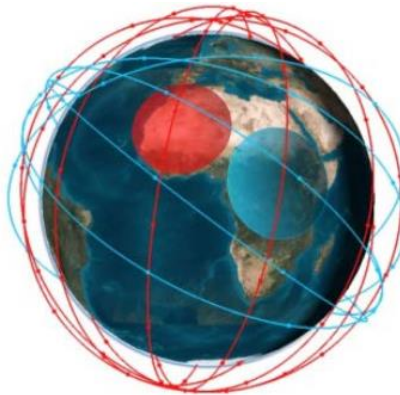
منظومه OneWeb شامل ۱۸ مدار دور زمین در ارتفاع ۱۲۰۰ کیلومتری است که ماهواره‌های خاص آن طوری تنظیم می‌شود که هیچ نقطه زمین بدون پوشش نباشد. محدوده فرکانسی ۱۰,۷-۱۲,۷ و ۱۴,۵-۱۲,۷۵ گیگ برای حالت ارسال به زمین و ۱۷,۸-۲۰,۲ گیگ برای ارسال از زمین است. وان وب هنوز در حال ساخت منظومه ماهواره‌ای خود برای ارائه اینترنت ماهواره‌ای است و امکان دسترسی به اینترنت این شرکت وجود ندارد. این شرکت در حال ساخت منظومه‌ای متشکل از ۶۵۰ ماهواره اینترنتی در مدار پایینی زمین است که تا به امروز چیزی در حدود ۶۰۰ ماهواره را در ۱۶

پرتاب به مدار زمین فرستاده است. به نظر می‌رسد طراحی منظومه به این نحو است که برای دریافت نیاز به دیش‌های ماهواره با قطری بین ۳۰ تا ۷۵ سانت است. انواع فناوری‌های مختلف هدایت امواج مانند آنتن‌های آرایه‌ای فاز نیز در OneWeb وجود دارد.

### ۱,۲,۳ خدمات وان وب

وان وب خدمات خود را در اختیار مشتریان خرد قرار نمی‌دهد و با رویکرد تجاری (B2B) مشتریان شرکتی از جمله ارائه‌دهندگان اینترنت را هدف گرفته است. با این وجود در آینده شرکت‌های ارائه‌دهنده اینترنت می‌توانند با خرید پهنای باند از وان وب، آن را در اختیار مصرف‌کنندگان بگذارند.

### ۱,۲,۳ تل سَت (TeleSAT)؛

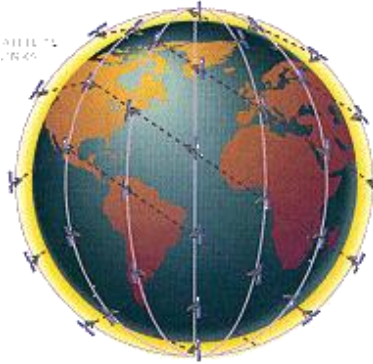


شکل ۷. منظومه تل سَت به صورت شماتیک پیرامون محیطی زمین

Telesat در نظر دارد در دو فاز کاری، پرتاب و سرویس‌دهی کند؛ فاز اول ماهواره‌هایی که به دور مدارهای قطبی زمین می‌گردند و به منظور پوشش سراسری پرتاب می‌شوند، در کنار فاز دوم که حاوی ماهواره‌های مدارهایی خاص هستند که برای سرویس‌دهی در مناطق پرجمعیت‌تر زمین، پرتاب خواهند شد. ارتباطات بین ماهواره‌ای از طریق لینک‌های نوری بین ماهواره برقرار می‌شود و هر ماهواره به عنوان یک گره از IP شبکه شناخته می‌شود. سه ایستگاه مختلف نیز به منظور نظارت، کنترل و هدایت شبکه، تعبیه شده است (برای مثال یکی از ایستگاه‌های زمینی در اوتاوا کانادا مستقر شده است). پهنای باند انتقال از ماهواره به زمین برابر ۱,۸ گیگاهرتز (۱۷,۸-۲۰,۲ گیگاهرتز) و در حالت زمین به ماهواره برابر ۲,۱ گیگ

(۳۰-۲۷,۵ گیگاهرتز) است. دلیل بیشتر بودن پهنای باند حالت زمین به ماهواره در منظومه‌ها، احتمالاً به دلیل ارسال سیگنال‌های کنترلی از زمین است.

### ۱,۲,۴ ایریدیوم (Iridium)؛

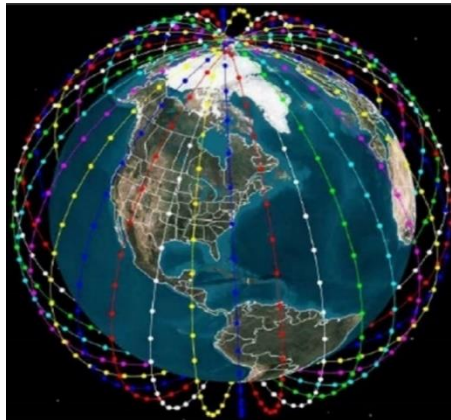


شکل ۸. منظومه ایریدیوم به صورت شماتیک پیرامون محیطی زمین

شرکت آمریکایی مخابراتی ایریدیوم (Iridium) یا همان Iridium SSC، در اول نوامبر ۱۹۹۸ با حمایت مادی و تکنولوژیکی شرکت موتورولا در McLean ایالت ویرجینیا راه‌اندازی شد. این شرکت در ناوگان ماهواره‌ای خود از ۶۶ ماهواره فعال برای ارائه خدمات صوتی و ارتباطات دیتا بهره می‌برد به همین سبب پوششی منحصربه‌فرد و استثنایی برای مشترکین خدمات خود روی کره زمین فراهم می‌کند. البته تعداد ماهواره‌هایی که پیشتر مورد استفاده بودند ۷۷ عدد بوده، یعنی همان عدد اتمی عنصر ایریدیوم در جدول تناوبی و در حقیقت اسم شرکت نیز از همین عنصر برداشت شده است. در حال حاضر ماهواره‌های Iridium عنصری اساسی برای برقراری ارتباط باکمپ‌های علمی دور از دسترس، خصوصاً Amundsen Scott South Pole Station (ایستگاه تحقیقاتی Amundsen Scott در قطب جنوب) محسوب می‌شوند. در دسامبر ۲۰۰۶، آرایه‌ای متشکل از دوازده مودم Iridium آنلاین شدند و برای اولین بار خدمات دائمی دیتا را برای این ایستگاه فراهم نمودند. کل پهنای باند این خدمات ۲۸,۸ ثانیه/کیلوبیت است. سیستم Iridium برای تکمیل منظومه ماهواره‌ای خود به ۶۶ ماهواره فعال و چند ماهواره یدکی برای مواقع اضطراری نیاز دارد. ماهواره‌ها بر روی شش سطح Low Earth Orbital (LEO) قطبی و در ارتفاعی حدود ۴۸۵ مایلی زمین (۷۸۰ کیلومتری) قرار گرفته‌اند. این ماهواره برای رله کردن ارتباطات به/از ایستگاه‌های زمینی، از طریق لینک‌های بین ماهواره‌ای با ماهواره‌های هم‌جوار ارتباط دارند. اغلب این ماهواره‌ها در

اواخر دهه ۱۹۹۰ میلادی و قبل از ورشکستگی این شرکت به فضا پرتاب شده بودند. از زمان ورشکستگی این شرکت به این طرف، فقط ۷ ماهواره اضافی در مدار قرار گرفته اما منظومه‌های ارتقاء یافته متشکل از ۶۶ ماهواره در حال حاضر مراحل توسعه خود را طی کرده است. پروژه به‌روزرسانی منظومه ایریدیوم به منظومه ایریدیوم نکست (Iridium NEXT) با صرف هزینه ۳ میلیارد دلار، بزرگ‌ترین پروژه به‌روزرسانی فناوری انجام شده در فضا محسوب می‌گردد. این منظومه در حال حاضر تنها شبکه ماهواره‌ای پهن باند با پوشش جهانی است. طی همکاری بلندمدت دو شرکت، شرکت مشاوره کمبریج، تیمی شامل بیش از ۱۰۰ مهندس را به توسعه فناوری خدمات پهن باند L ایریدیوم ملقب به سرتوس (Certus) اختصاص داد. فناوری توسعه یافته در همکاری دو شرکت منجر به توسعه ترمینال‌های دریافت داده کوچک‌تر و مقرون به صرفه‌ای گشته که کاربردهای زیادی در اینترنت اشیا خواهد داشت. لازم به ذکر است که با ۷۵ امین ماهواره، منظومه ایریدیوم نکست در سال ۲۰۲۰ میلادی تکمیل شد اما دو شرکت همچنان قصد ادامه همکاری دارند.

### ۱,۲,۵ کوپیر (Kuiper):



شکل ۹. منظومه کوپیر به صورت شماتیک پیرامون محیطی زمین

کمیسیون ارتباطات فدرال آمریکا (FCC) با آمازون برای پرتاب منظومه‌ی ماهواره‌ای‌اش موافقت کرد. این پروژه که کوپیر نام دارد، همانند استارلینک و شبکه وانوب قصد دارد خدمات اینترنت پرسرعت را در اختیار مشتریان سرتاسر جهان از جمله نواحی دور دست و جدا افتاده از دنیای دیجیتال قرار دهد. آمازون برای این منظور با شرکت آمریکایی ای بی ال اسپیس (ABL Space Systems) توافقی را به انجام رسانده است تا دو ماهواره اول خود را به وسیله ماهواره بر RS1 این شرکت روانه مدار زمین کند. البته آمازون برای پرتاب‌های بعدی خود با شرکت آمریکایی ULA

(اختصار Alliance United Launch) قرارداد بسته است؛ توافقی که بر اساس آن ۹ پرتاب اول ماهواره‌های منظومه اینترنت ماهواره‌ای آمازون توسط ماهواره‌بر اطلس ۵ (Atlas V) به فضا ارسال می‌شوند. پروژه کوپبر (Kuiper) مدعی است که با مستقر کردن ۳۲۳۶ ماهواره در مدار پایینی به ارتفاع ۵۹۰ تا ۶۳۰ کیلومتری از سطح زمین به دور کره خاکی می‌چرخند، می‌توانند اینترنتی تا سرعت ۴۰۰ مگابیت بر ثانیه را در اختیار کاربران قرار دهد. این میزان بیش از تعداد تقریبی ۲,۶۰۰ ماهواره فعال کنونی در مدار زمین است. هرچند ماهواره‌های آمازون هنوز فاصله‌ای طولانی تا قرارگیری روی سکوی پرتاب دارند اما هنوز اطلاعاتی از قیمت احتمالی این خدمات در دست نیست. آمازون در ادامه توسعه منظومه کوپبر از ماهواره‌برهای سایر شرکت‌ها هم استفاده می‌کند؛ چراکه ماهواره‌های مذکور طوری طراحی شده‌اند که می‌توانند توسط طیف مختلفی از ماهواره‌برها به فضا پرتاب شوند. کمیسیون ارتباطات فدرال (Federal Communications Commission) ایالات متحده از آمازون خواسته است تا حداقل نصف ماهواره‌های منظومه کوپبر شامل ۱۶۱۸ ماهواره را تا ژوئیه ۲۰۲۶ در مدار قرار دهد. این شرکت سال گذشته میلادی از سرمایه‌گذاری ۱۰ میلیارد دلاری خود در پروژه کوپبر خبر داده بود.

## ۲. روش‌شناسی تحقیق

این تحقیق از نوع کاربردی و به روش زمینه‌ای-موردی و به صورت آمیخته (کمی و کیفی) انجام شده است. در رویکرد کمی از روش‌های زمینه‌یابی (پیمایش) و توصیفی استفاده شده است. نتایج پژوهش کاربردی و تصمیم‌گرا است و می‌تواند مورد استفاده تصمیم‌گیرندگان لشکری و کشوری قرار گیرد. فلمرو تحقیق از نظر زمانی در بهار سال ۱۴۰۲ و پس از فرونشست رخداد کرونا، تغییر موازنه قدرت و دست برتر روسیه در جنگ اوکراین (فرونشست حمایت‌های تسلیحاتی و رسانه‌ای جبهه غربی به نسبت ماه‌های آغازین) و هم‌زمان با ناآرامی‌های داخلی کشور فرانسه که در چند بعد اختلاف طبقاتی، سیاست‌های مهاجرتی و تبعیض نژادی بررسی می‌شوند و چگونگی واکنش این کشور به نیازمندی در اعمال سیاست‌های کلان حکمرانی خود در گردش اطلاعات و شباهت آن با کشور خودمان است. از نظر مکانی، با توجه به مفهوم منظومه‌ای و گستره پوشش دهی در جامعیت کل جغرافیای کره زمین را در برمی‌گیرد اما به لحاظ سخت‌افزاری این پوشش دهی اکنون در همه‌جا یکسان نیست. از نظر موضوعی به بررسی فرصت‌ها و تهدیدات فناوری جدید استفاده از منظومه‌های ماهواره‌ای است اما چون منظومه‌های ماهواره‌ای کاربردهای متنوعی را در برمی‌گیرد و از تمامی آن‌ها اخبار و اسناد کاملی منتشر نمی‌شود در



این پژوهش منظومه استارلینک به دلیل ارائه خدمت پهن باند اینترنت و کامل بودن نسبی داده‌های آن به نسبت سایر منظومه، برای مقایسه و داشتن تحلیلی جامع در چهار بخش فرصت‌ها و تهدیدات، شامل اقتصادی، فرهنگی، سیاسی و امنیتی در کنار فعالیت خودجوش در چهار بعد موردنظر ما بهترین گزینه است. به دلیل گستردگی کاربری منظومه‌های ماهواره‌ای که عموماً در لایه LEO قرار می‌گیرند، تحلیل خود را بر روی منظومه‌های ارائه‌دهنده سرویس اینترنت پیش می‌گیریم، زیرا خدمات اینترنت رشد یافته‌ترین نوع خدمات است و تمامی خدمات ماهواره‌ای را در خود جای می‌دهد. جامعه آماری این تحقیق از مقالات داخلی و خارجی در داده‌های زیرساخت است اما برای شرایط و ویژگی‌های خدمت‌رسانی به اطلاعات بارگذاری شده بر روی وبگاه‌ها استناد می‌شود. همچنین از اطلاعات حوزه مختلف بازاریابی منظومه‌ها و مقایسه آن‌ها با سایر بازارهای داخلی را از مجموعه فضایی خصوصی کشور به‌عنوان رهنمودهای تحقیق استفاده شده است.

### ۳. تجزیه و تحلیل یافته‌ها

به‌طور کلی می‌توان یک پدیده تکنولوژیکی را مانند هر دستاورد دیگری هم‌زمان به‌عنوان تهدید و فرصت تلقی کرد. تلقی ما از فرصت و تهدید یک دستاورد بسته به نوع کاربری و برخورد ما در شرایط مختلف تعریف می‌شود. از این رو بخش‌های فرصت و تهدید را یکسان در نظر می‌گیریم و برای بررسی هر یک از جنبه‌های آن‌ها به‌صورت جداگانه اقدام می‌کنیم. در ادامه فرصت‌ها و تهدیدات منظومه‌ها را به‌طور کلی در ۴ دسته به‌عنوان سرشاخه شامل؛ اقتصادی، فرهنگی، سیاسی و امنیتی بررسی می‌کنیم.



شکل ۱۰. اقسام مختلف عرصه‌های فرصت و تهدید

#### ۳,۱. فرصت و تهدید اقتصادی منظومه‌های نوین (اینترنتی)

بازار صورت فلکی ماهواره‌های LEO بر اساس نوع و دسته‌بندی محصول به انواع و کاربردهای مختلف تقسیم می‌شوند. از نظر ارزش و حجم، رشد بازار با ارائه نرخ رشد ترکیبی سالیانه برای دوره سال‌های ۲۰۲۳ تا ۲۰۳۰ پیش‌بینی و محاسبه می‌شود. در گزارش وب‌گاه [marketwatch.com](http://marketwatch.com)

روند توسعه صنعت صورت فلکی ماهواره LEO تجزیه و تحلیل می‌شود. در ادامه تجزیه و تحلیل بازار صورت فلکی ماهواره LEO برای بازارهای بین‌المللی ارائه شده است، همچنین روند توسعه، تجزیه و تحلیل چشم‌انداز رقابتی، وضعیت توسعه منطقه کلیدی، سیاست‌ها و برنامه‌های توسعه و همچنین فرآیندهای تولید و ساختار هزینه مورد بحث قرار می‌گیرد. مصرف واردات/صادرات، عرضه و تقاضا، قیمت، درآمد و حاشیه ناخالص نیز در این گزارش گنجانده شده است. این پژوهش بر روی بازیگران مهم این صنعت متمرکز است.

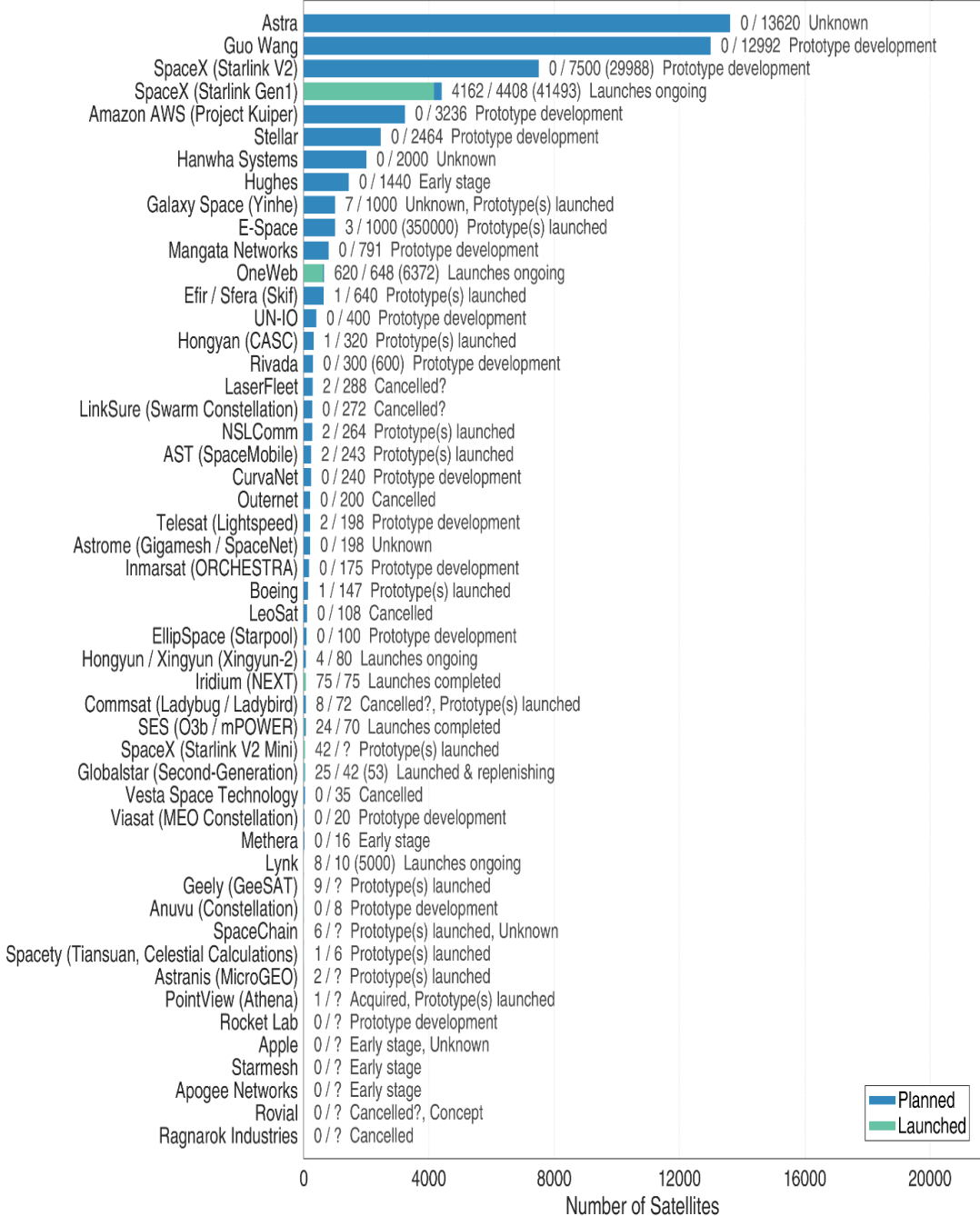
### ۳.۲. بازار منظومه‌ها

یکی از مهم‌ترین مزایای اینترنت ماهواره‌ای برای کسب و کارها، توانایی انتقال اتصال به هر نقطه از جهان با سرعت بسیار زیاد مگابیت در ثانیه بر روی مکان‌های دورافتاده مانند اقیانوس‌ها و کوه‌ها است. از سوی دیگر، یک لینک امن و خصوصی می‌تواند مکان‌های دورافتاده متعددی را که با فواصل قابل توجهی از هم جدا شده‌اند، به هم متصل کند. به دلیل عدم وجود سایر جایگزین‌های اینترنت پهن باند، تقاضا برای بازار اینترنت ماهواره‌ای در مناطق روستایی در حال رشد است. علاوه بر این، اینترنت ماهواره‌ای می‌تواند دسترسی به اینترنت را در مناطق دورافتاده مانند بیابان‌ها و مناطق کوهستانی که دسترسی به پهنای باند دشوار است، فراهم کند که باعث افزایش تقاضا برای اینترنت ماهواره‌ای در این مناطق می‌شود. همچنین فناوری اینترنت ماهواره‌ای سرعت باورنکردنی را در اختیار مشتریان قرار می‌دهد، در نتیجه، اقتصادهای نوظهور مانند هند، ویتنام و مالزی به سرعت از این خدمات استفاده می‌کنند که به نوبه خود رشد بازار را تقویت می‌کند. گزارش بازار منظومه‌های ماهواره‌های LEO تجزیه و تحلیل دقیقی از اندازه بازار جهانی، اندازه بازار منطقه‌ای و کشوری، تقسیم‌بندی رشد بازار، سهم، چشم‌انداز رقابتی، تجزیه و تحلیل فروش، تأثیر بازیگران بازار داخلی و جهانی، بهینه‌سازی زنجیره ارزش، مقررات تجاری را در خود جای داده است. در کنار این‌ها به بررسی تحولات اخیر، تجزیه و تحلیل فرصت‌ها، تجزیه و تحلیل رشد استراتژیک بازار، راه‌اندازی محصول، گسترش بازار منطقه، و نوآوری‌های تکنولوژیکی در طول دوره پیش‌بینی (۲۰۲۳-۲۰۳۰) می‌پردازد.

## Broadband Internet Constellations

newspace.im

2023/05/31



شکل ۱۱: نمودار شرکت‌های فعال و در حال شروع برای خدمات‌دهی در عرصه اینترنت منظومه‌ای.

همان‌طور که ملاحظه می‌کنید در نمودار بالا میزان کسب‌وکارهایی که جذب این بازار برای خدمات‌دهی شده‌اند با وجود محدود بودنشان در توسعه فناوری کم نیستند و رقابت را برای به دست آوردن جایگاه مطلوب خود به‌عنوان یک گزینه دور از دسترس نمی‌دانند. همان‌طور که گفتیم در بررسی فرصت و تهدید اقتصادی منظومه‌ها ما منظومه استارلینک را به دلیل اطلاعات منتشرشده به‌عنوان مرجع قرار داده‌ایم و باید دوباره یادآور شویم که منظومه‌های ماهواره‌ای تنها به ارائه خدمات اینترنتی خلاصه نمی‌شوند، تصاویر ماهواره‌ای یکی دیگر از این خدمات است که توسط شرکت‌های مختص به آن حوزه به‌منظور کاربری‌های متنوع ارائه می‌شوند.

### ۳.۳. طرح‌های استارلینک

استارلینک به‌عنوان مدل اقتصادی مرجع ما، در مجموع هفت طرح اینترنتی ارائه می‌کند، اما در واقع تنها پنج مورد آن برای اکثر کاربران کارایی دارد: **Starlink Residential**، **Starlink Business**، **Starlink RV** (اکنون **Starlink Roam**)، **Starlink Mobility**، و **Starlink Maritime** (که اکنون بخشی از **Starlink Mobility** در نظر گرفته می‌شود). سرعت دانلود برای این طرح‌ها از ۵ تا ۲۲۰ مگابیت در ثانیه با سطوح مختلف اولویت‌بندی داده‌ها بسته به برنامه و منطقه تحت پوشش شما متغیر است. سرویس خانه مسکونی **Starlink** یکی از مواردی است که اکثر کاربران دنبال آن هستند.

جدول ۱: مقایسه هزینه سرویس‌های استارلینک با سرویس‌های G4 و G5 برای اینترنت خانگی

ارائه‌دهنده	هزینه (هر ماه - دلار)	سرعت (مگابیت - ثانیه)	ظرفیت داده	تجهیزات و راه‌اندازی
استارلینک	۹۰-۲۵۰	۵۰-۲۲۰	نامحدود	۵۹۹-۲۵۰۰ یک‌بار هزینه راه‌اندازی خود راه‌انداز
T-Mobile(4G)	۵۰	۳۳-۱۸۲	نامحدود	۲۵۰۰
Verizon(5G)	۲۵-۷۰	۲۵-۱۰۰۰	نامحدود	۵۹۹-۲۵۰۰

اگر در جست و جوی یک اتصال خانگی باشید، احتمالاً تمام چیزی است که به آن نیاز دارید. قیمت این طرح Starlink به منطقه تحت پوشش شما بستگی دارد. اگر در منطقه ای زندگی می کنید که ظرفیت شبکه کم است (تعداد زیادی از مردم به طور هم زمان از آن استفاده نمی کنند)، ۹۰ دلار در ماه می پردازید که اگر در منطقه پر ظرفیت Starlink هستید (که بیشتر مناطق پوشش دهی آن را تشکیل می دهد)، ۱۲۰ دلار پرداخت خواهید کرد. شما فقط هنگام ثبت نام متوجه خواهید شد که کدام یک را ثبت می کنید - یا زمانی که Starlink به شما می گوید که منطقه شما از یکی به دیگری تغییر کرده است. به طور کلی، سرویس خانه مسکونی Starlink یک طرح اینترنتی عالی است اما به یاد داشته باشید که در همه جا در دسترس نیست و شبکه Starlink می تواند کمی غیر قابل اعتماد باشد. اگر منطقه شبکه شما در حال حاضر بیش از حد مالیات داشته باشد، یا اگر مشتریان Starlink Business یا Starlink Mobility در نزدیکی شما هستند، این بخش دو برابر می شود زیرا داده های آن ها نسبت به داده های استاندارد مسکونی Starlink شما اولویت دارد.

جدول ۲: طرح های اینترنت استارلینک.

هزینه تجهیزات (دلار)	تأخیر (میلی ثانیه)	سرعت (مگابیت-ثانیه)	هزینه (هر ماه-دلار)	طرح
۵۹۹	۲۵-۵۰	۲۵-۲۲۰	۹۰-۱۲۰	خانگی (Residential)
۲۵۰۰	۲۵-۵۰	بیشتر از ۲۲۰	۲۵۰-۱۵۰۰	تجاری (Business)
۵۹۹-۲۵۰۰	۲۵-۵۰	۵-۵۰	۱۵۰-۲۰۰	Roam
۲۵۰۰	۲۵-۵۰	۲۲۰	۲۵۰-۵۰۰۰	جابجایی (Mobility)
۲۵۰۰	بیشتر از ۱۰۰	۲۲۰	۲۵۰-۵۰۰۰	ناوبری (Maritime)

### ۳,۴. مقایسه هزینه سرویس‌های استارلینک با سرویس‌های ۴G و 5G برای اینترنت خانگی

دو اپراتور ارائه‌دهنده اینترنت که از سرویس‌های 4G و 5G که به مشترکان خانگی خدمات ارائه می‌دهند (در اینجا منظور Verizon و T-Mobile است) در صورت دسترسی به خدمات ثابت گزینه‌های مناسب‌تری از لحاظ ارزان بودن و کیفیت خدمات هستند اما در صورتی که قابل دسترسی باشند و تنها نقطه ضعف ارائه‌دهندگان اینترنت خانگی Verizon و T-Mobile این است که آن‌ها مانند منظومه Starlink در همه‌جا در دسترس نیستند.

### ۳,۵. تفاوت سرمایه‌ای منظومه‌ها در لایه‌های مختلف در مقایسه با زمین

در گزارش ارائه‌شده توسط [Fact.MR](#) بازار اینترنت ماهواره‌ای دارای پتانسیل عظیمی است زیرا ۷۳ درصد از صنعت فضایی جهان را در اختیار دارد و بر اساس داده‌های جدید Fact.MR، بازار اینترنت ماهواره‌ای از ارزش بازار ۶ میلیارد دلار فراتر خواهد رفت و در دوره پیش‌بینی ۲۰۲۱-۲۰۳۱ با نرخ رشد ترکیبی سالانه بیش از ۸ درصد گسترش خواهد یافت. طبق داده‌های سال ۲۰۲۰، حداقل ۴۰۰ کابل زیردریایی در سطح جهان، در حال خدمت‌دهی بوده و در این بین کابل‌های فیبر نوری تقریباً ۹۹ درصد از کل فناوری ارتباطی لازم برای ترافیک داده بین‌المللی اینترنت را تشکیل می‌دادند، در ادامه بازار جهانی اینترنت ماهواره‌ای در سال ۲۰۲۲ به ارزش ۸۲۳۱,۴۷ میلیون دلار آمریکا برآورد شد و انتظار می‌رود که از سال ۲۰۲۳ تا ۲۰۳۰ شاهد نرخ رشد مرکب سالانه (CAGR) ۱۳,۶ درصدی باشد.

### ۳,۶. قیمت‌گذاری و هزینه استفاده

قیمت‌گذاری به‌عنوان بخش مهمی برای ارائه خدمات اینترنتی به کاربران در نظر گرفته می‌شود. این قیمت‌گذاری بر اساس ترانزیت اینترنت بین‌المللی متفاوت است، که می‌تواند ۱ تا ۳ دلار در هر مگابیت در ثانیه (Mbps) در ماه برای مسیرهای برجسته بین‌المللی خدمات مبتنی بر زیردریایی باشد، در حالی که قیمت اینترنت ماهواره‌ای اختصاصی می‌تواند ۲۰۰ تا ۴۰۰ مگابیت بر ثانیه در هر ماه باشد بنابراین، در حال حاضر، اینترنت ماهواره‌ای فقط برای مناطقی که دورافتاده، دارای جمعیت پراکنده و مکان‌هایی که استقرار فیبر نوری چالش‌برانگیز است مقرون‌به‌صرفه است. با این حال، انتظار می‌رود ماهواره‌های آینده خدماتی را با هزینه کمتر ارائه دهند. به‌عنوان مثال، در مورد Starlink، هزینه اشتراک پیش سفارش ماهیانه ۹۹ دلار است که در کنار این می‌بایست یک سری سخت‌افزار

هم برای ایجاد زیرساخت اولیه خریداری کرد که هزینه را به ۴۹۹ دلار قیمت می‌رساند.

### ۳,۷. تأخیر، پارامتر اصلی در کیفیت سرویس

تأخیر برای مدارهای مختلف است به این صورت که برای لایه GEO به میزان ۴۴۷ میلی‌ثانیه، لایه MEO به میزان ۲۷-۴۴۷ میلی‌ثانیه، لایه LEO به میزان ۲-۲۷ است. در نسخه‌های جدیدتر ماهواره‌های GEO توان عملیاتی بالاتری (HTS) ارائه می‌شود، اما تأخیر همچنان به صورت قبل باقی‌مانده است این در حالی است که منظومه‌های ماهواره‌ای LEO به دلیل حضور در مدارهای پایینی به تعداد زیادی ماهواره برای پوشش دهی به منظور ارائه خدمات نیاز دارند به همین دلیل هر یک از آن‌ها منطقه کمتری را پوشش می‌دهند و در ۸۸-۱۲۷ دقیقه یک دور به دوره کره زمین می‌چرخند. این نزدیکی آن‌ها به زمین آن‌ها را قادر می‌سازد تا از مزیت تأخیر کم برخوردار شوند.

### ۳,۸. تفاوت ظرفیت‌های پهنای باند هر مدار

ظرفیت پهنای باندی که منظومه‌های ماهواره‌ای LEO قادر به ارائه آن خواهند بود، کمتر از ماهواره‌های موجود در مدار زمین‌ایستا با توان عملیاتی بالا است. در مدار GEO سستی ظرفیت پهنای باند ۱-۱۰ گیگابیت در ثانیه (Gbps) است، توان عملیاتی بالا نسل اول محدوده‌ای در حدود ۵۰-۱۰ گیگابیت در ثانیه ارائه می‌دهد، درحالی‌که توان عملیاتی بالا نسل سوم حداکثر ۱۵۰-۳۵۰ گیگابیت بر ثانیه را ارائه می‌دهد. درحالی‌که منظومه‌های ماهواره‌ای نسل جدید ظرفیت ۱۰ گیگابیت بر ثانیه برای یک ماهواره را دارند که در مجموع تقریباً از یک‌رقمی به ۱۰ ثانیه ترابیت بر ثانیه می‌رسد. پیش‌بینی می‌شود تا پایان دهه سرعت اینترنت ماهواره‌ای به ۶۰ ترابیت بر ثانیه برسد.

### ۳,۹. شرایط فیبر و ماهواره

به‌طور مشابه، اینترنت فیبری حدود ۱-۱۰ گیگابیت بر ثانیه سرعت اینترنت را فراهم می‌کند. خدمات اینترنت ماهواره‌ای عمدتاً از خدمات پهنای باند Ku و Ka استفاده می‌کنند. فرکانس در هر یک از این باندها باهم متفاوت است که به همین علت سرعت‌های متفاوتی را فراهم می‌کند. درجایی که باند Ku از فرکانس ۱۲ تا ۱۸ گیگاهرتز استفاده می‌کند، باند Ka از فرکانسی در محدوده ۲۶,۶ تا ۴۰ گیگاهرتز استفاده می‌کند. در نتیجه با فرکانس بالاتر، پهنای باند بالاتری به وجود می‌آید که منجر به انتقال داده و عملکرد بالاتر می‌شود.

### ۳,۱۰. نیازمندی دولت به خدمات اینترنت ماهواره‌ای

افزایش برنامه‌های دولتی برای استفاده از خدمات اینترنت ماهواره‌ای پیشرفته برای توسعه اقتصاد

دیجیتالی و افزایش ایمنی و امنیت عمومی باعث رشد بازار می‌شود. بر این اساس، چندین دولت به‌طور قابل توجهی به شرکت‌ها برای ارائه خدمات پهنای باند به جمعیت روستایی در سراسر کشورهای نوظهور کمک مالی می‌کنند که این نیز عامل مهمی در تقویت رشد بازار محسوب می‌شود. به‌عنوان مثال، در ژانویه ۲۰۲۰، کمیسیون ارتباطات فدرال ایالات متحده (FCC) صندوق فرصت‌های دیجیتال روستایی را راه‌اندازی کرد تا ۲۰٫۴ میلیارد دلار برای توسعه شبکه‌های باند پهن در مناطق دورافتاده ارائه دهد. کمیسیون ارتباطات فدرال ایالات متحده (FCC)، ۸۸۶ میلیون دلار را در مرحله اول استقرار به SpaceX، یک شرکت ماهواره‌ای اعطا کرد. علاوه بر این، استفاده از پهنای باند ماهواره‌ای در شهرهای هوشمند برای ایجاد فرصت‌های سودآور بازار در آینده نزدیک پیش‌بینی می‌شود. با این حال، هزینه‌های بالای پیاده‌سازی و نگهداری اینترنت ماهواره‌ای رشد این بازار را دچار اختلال می‌کند.

### ۳٫۱۱. تجزیه و تحلیل تأثیر COVID-19

با پیدایش همه‌گیری COVID-19 به دلیل افزایش استفاده از اینترنت ماهواره‌ای در بین سازمان‌های دولتی و سازمان‌های بهداشتی برای ارتباطات در طول این اضطراب بهداشتی و نیاز روزافزون به انواع ارتباطات صوتی، داده‌ای و رسانه‌ای در سطح ملی و بین‌المللی، تأثیر مثبتی بر بازار گذاشت. در طول COVID-19، تقاضا برای خدمات شبکه‌های بی‌سیم افزایش یافت، به طوری که برخی از شرکت‌ها افزایش ۶۰ درصدی استفاده از اینترنت را نسبت به قبل از بحران نشان دادند. وزارت امنیت داخلی ایالات متحده (DHS) عملیات اینترنت ماهواره‌ای را به‌عنوان یکی از اجزای حیاتی زیرساخت‌های حیاتی موردنیاز برای سلامت عمومی، ایمنی و رفاه جامعه در طول پاسخ به بحران COVID-19 در نظر داشت. علاوه بر این، آژانس‌های فضایی بین‌المللی مانند ناسا از اینترنت ماهواره‌ای برای نمایش تغییرات جهانی ناشی از COVID-19 استفاده می‌کردند. پذیرش فناوری اینترنت ماهواره‌ای در چندین صنعت در طول همه‌گیری افزایش یافته است. به‌عنوان مثال، AT&T در طول همه‌گیری، ابتکارات مختلفی را برای ارائه محتوای اضافی به مشترکین ویدیوی خود بدون هزینه راه‌اندازی کرد. همچنین، خدمات بهداشتی از راه دور مبتنی بر ماهواره به‌طور گسترده در طول همه‌گیری مورد استفاده قرار گرفت. به‌عنوان مثال، SES S.A، یک ارائه‌دهنده مخابرات ماهواره‌ای، از شبکه گسترده ماهواره‌های خود برای اتصال بیمارستان‌ها در بنگلادش، سیرالئون، مکزیک و ایتالیا استفاده کرد. همچنین، در طول همه‌گیری، Viasat انواع فن‌آوری‌های بهینه‌سازی و شتاب‌دهنده وب را برای



به حداقل رساندن ترافیک پهنای باند با اولویت دادن به دسترسی به برنامه‌های کاربردی حیاتی سلامت بر ازدحام شبکه غیر ضروری توسعه داد.

### ۳،۱۲. افزایش تقاضا برای خدمات مبتنی بر LEO.

در کشورهای صنعتی، تقاضای فزاینده‌ای برای پهنای باند کم‌هزینه و پرسرعت با ظرفیت بالاتر برای داده‌های سازمانی (خرده‌فروشی، بانکداری)، بخش انرژی (نفت، گاز، معدن) و دولت‌ها وجود دارد. در نتیجه، تقاضا برای پهنای باند مقرون‌به‌صرفه در میان مصرف‌کنندگان فردی در کشورهای در حال توسعه و مکان‌های دورافتاده‌ای که ممکن است اتصال اینترنتی نداشته باشند، افزایش یافته است. سرمایه‌گذاری در صورت فلکی LEO توسط این انتظارات بازار انجام می‌شود. علاوه بر این، کشورهای صنعتی تمایل زیادی به اینترنت کم‌هزینه و پرسرعت دارند و اگر تمام‌صورت‌های فلکی LEO پیشنهادی موفقیت‌آمیز باشند، ممکن است عرضه بیشتر از تقاضای پیش‌بینی شده وجود داشته باشد که قیمت هر مگابیت را کاهش می‌دهد.

### ۳،۱۳. سیاست‌های دولت

توسعه اکوسیستم و بازار ماهواره LEO به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم تحت تأثیر سیاست‌های دولتی در سطح ملی و بین‌المللی است. در ایالات متحده، قوانینی وجود دارد که بر پرتاب و ورود مجدد ماهواره‌ها در طیف و همچنین سنجش از راه دور حاکم است. اپراتورها علاقه خود را به ایجاد مقرراتی نشان داده‌اند که امنیت سرمایه‌گذاران را تأمین کند، اما نگرانی‌هایی در مورد الزامات طاقت‌فرسا وجود دارد که کسب‌وکارها را مجبور می‌کند از یک حوزه قضایی به حوزه قضایی دیگر نقل مکان کنند. از آنجایی که زمان‌بندی نقش‌های اپراتور و سیاست‌گذار غالباً منطبق نیست و از آنجاکه ایجاد توافق‌های جامعه بین‌المللی مستلزم کار زیادی است، ایجاد قوانین و مقررات برای صنعت فضایی تجاری به‌سرعت در حال ظهور برای آینده قابل پیش‌بینی مشکل خواهد بود. شرکت‌های کلیدی و اصلی فعال در بازار اینترنت ماهواره‌ای عبارت‌اند از *Freedomsat, Singtel Group, Eutelsat, Thuraya Telecommunications Company, EchoStar Corporation, SA Communications, OneWeb.net, SpaceX, Viasat, Axess Inc.* و *DSL Telecom* و... هستند. این کسب‌وکارها برای گسترش عرضه محصولات خود، چندین استراتژی توسعه مانند مشارکت، ادغام منظم و اکتساب را اتخاذ می‌کنند. به‌عنوان مثال، در اکتبر ۲۰۲۲، *Axess* همکاری با *Viasat* را اعلام کرد، عملیات دریایی *Viasat* به دلیل ارتباط استراتژیک با *AXESS*

Maritime که راه‌حل‌ها و خدمات متنوعی را ارائه می‌دهد، می‌تواند به مخاطبان جهانی بیشتری دست یابد. AXESS Maritime شبکه‌های منطقه‌ای و بین‌المللی را ارائه می‌دهد و چرخه‌ای کامل را از زیرساخت شبکه، استقرار، پیاده‌سازی، نظارت بر کشتی و پشتیبانی شبانه‌روزی جهانی NOC به کاربران ارائه می‌دهد.

### ۳،۱۴. گزارش بازار اینترنت ماهواره‌ای

جدول زیر خلاصه‌ای از گزارشی بالا مبنی بر گردش مالی بازار اینترنت ماهواره‌ای بر مبنای سال ۲۰۲۲ است.

جدول ۳: خلاصه‌ای از گزارشی بالا مبنی بر گردش مالی بازار اینترنت ماهواره‌ای.

جزئیات	گزارش ویژگی
۹،۲ میلیارد دلار آمریکا	اندازه ارزش بازار در سال ۲۰۲۳
۲۲،۵۷۱،۵۸ میلیون دلار آمریکا	پیش‌بینی درآمد در سال ۲۰۳۰
نرخ رشد سالانه مرکب ۱۳،۶٪ از ۲۰۲۳ تا ۲۰۳۰	نرخ رشد
۲۰۲۲	سال پایه برای برآورد
۲۰۱۷-۲۰۲۱	داده تاریخی (گذشته)
۲۰۲۳-۲۰۳۰	دوره پیش‌بینی
درآمد به میلیون دلار و نرخ رشد سالانه مرکب از ۲۰۲۳ تا ۲۰۳۰	واحدهای کمی
پیش‌بینی درآمد، رتبه‌بندی شرکت‌ها، چشم‌انداز رقابتی، عوامل رشد و روندها	محتوای بررسی شده در گزارش
باند فرکانس، صنعت، منطقه	بخش‌های محتوای بررسی شده
آمریکای شمالی؛ اروپا؛ آسیا و اقیانوسیه؛ آمریکای لاتین؛ خاورمیانه و آفریقا	محدوده منطقه‌ای
ایالات متحده؛ کانادا؛ انگلستان؛ آلمان؛ فرانسه؛ ایتالیا؛ چین؛ هند؛ ژاپن؛ کره جنوبی؛ برزیل؛ مکزیک	محدوده کشورها
Singtel Group; Freedomsat; EchoStar Corporation; Thuraya Telecommunications Company; Eutelsat Communications SA; OneWeb.net; SpaceX; Viasat, Inc.; Axess; DSL Telecom	شرکت‌های کلیدی معرفی شده

### ۱۵ اقدام برای کاهش هزینه ارائه خدمات

بسیاری از کارشناسان معتقدند که هزینه‌های پرتاب باید هدف اصلی کاهش هزینه در منظومه‌های ماهواره‌ای مدار LEO باشد و مالکان مطمئناً مایل به کاهش آن هستند. ارائه‌دهندگان راه‌اندازی باید هر اهرم کاهش هزینه موجود را بکشند. علاوه بر کاهش هزینه مواد و ساخت، آن‌ها باید هزینه‌های عملیاتی خود را کاهش دهند و این نیاز به حداکثر رساندن صرفه‌جویی در استفاده مجدد از تجهیزات در هر پرتاب دارد.

#### ۳,۱۵,۱. هزینه راه‌اندازی تجهیزات زمینی برای هر یک از مدارهای LEO و GEO.

همان‌طور که در بخش فناوری گفته شد، منظومه‌های ماهواره‌ای مدار LEO حتی با ارتباطات بین ماهواره‌ای با ظرفیت بالا همچنان به ایستگاه‌های زمینی زیادی نیاز دارند. طبق یک برآورد، نسخه ۴۴۰۰ عددی ماهواره‌های Starlink به ۱۲۳ مکان ایستگاه زمینی و حدود ۳۵۰۰ آنتن دروازه برای دستیابی به حداکثر توان عملیاتی نیاز دارد. دروازه‌های فعلی برای ارتباطات ماهواره‌ای GEO بسیار گران هستند (معمولاً هر کدام از ۱ میلیون دلار تا ۲ میلیون دلار). اعداد نشان می‌دهند که هزینه‌های دروازه باید بسیار کمتر از هزینه‌های دروازه‌های LEO باشد. برای قابل مدیریت کردن هزینه‌های بخش زمینی طراحی آنتن‌های مدولار می‌تواند کمک کند، زیرا این آنتن‌ها کاهش هزینه‌ها را به همان اندازه در آنتن‌های تجهیزات کاربر ممکن می‌سازند، اما صاحبان منظومه‌های ماهواره‌ای مدار LEO به دنبال کارایی‌های دیگری نیز هستند.

#### ۳,۱۵,۲. کاهش هزینه خدمات نگهداری و دفع

یک منظومه ماهواره‌ای مدار LEO هم در ابتدا و هم در حین نگهداری به ۳ تا ۴۰ پرتاب در سال نیاز دارد (بسته به اندازه صورت فلکی و نوع موشک). برای اپراتورهای منظومه ماهواره‌ای - حتی آن‌هایی که موشک‌های خود را می‌سازند - این هزینه‌های پرتاب قابل توجه خواهد بود. برای اطمینان از یک کسب‌وکار بادوام، ارائه‌دهندگان پرتاب احتمالاً باید هزینه چرخش مداری را به کمتر از ۲۰۰۰ دلار در هر کیلوگرم کاهش دهند. همچنین این شرکت‌ها باید برنامه‌های پایان عمر برای صورت‌های فلکی خود را داشته باشند. با این حال، بسیاری از آن‌ها فاقد استراتژی برای رسیدگی به خرابی‌های پیش‌بینی شده یا غیرمنتظره در مدار هستند. نگرانی در مورد چنین مسائلی می‌تواند تقاضا برای یک بازار کاملاً جدید برای یافتن ماهواره‌ها و خارج کردن آن‌ها از مدار ایجاد کند.

### ۳,۱۶ مخابرات زمینی و ماهواره‌ای: تعادل همکاری در برابر رقابت

به دلیل هزینه بسیار بالا استقرار زیرساخت‌های شبکه بک هال سنتی در مناطق روستایی و دورافتاده برای اپراتورهای زمینی، تا همین اواخر از خدمات ارتباط ماهواره‌ای بیشتر به‌عنوان مکمل مخابرات زمینی استفاده می‌شد. اپراتورهای مخابرات ماهواره‌ای می‌توانستند برای جوامع حاضر در دورافتاده‌ترین نقاط و مناطقی که فاقد زیرساخت مخابراتی هستند، پوشش ارتباطی ارائه دهند. ارائه خدمات مخابرات زمینی برای کاربران روستایی که اغلب درآمد متوسط ماهانه پایین دارند؛ بازگشت سرمایه در مدت زمان معقول پنج‌ساله، با توجه به هزینه اولیه راه‌اندازی و خدمت‌رسانی مستمر سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات در ساخت یک شبکه روستایی را نمی‌توانست تضمین کند بنابراین کم‌هزینه‌ترین راه‌گذر از این چالش‌ها، مشارکت اپراتورهای ارتباط زمینی با ماهواره‌ای به‌عنوان پشتیبان بود. این تعادل به‌طور بالقوه با افزایش انتظارات برای اینترنت پهن باند و بهبود پوشش دهی ارتباطات صوتی در مناطق توسعه‌یافته و یا در حال توسعه روستایی و حومه شهر می‌تواند تغییر کند. این رویداد توانایی کمک به حضور نگرش اتصال به ماهواره به‌عنوان یک راه‌کار ارتباطی، در چندین بازار را دارد. طبق گزارش اندازه‌گیری عددی توسعه دیجیتال ITU استفاده از پهنای باند بین‌المللی در سال ۲۰۲۱ با ۳۰ درصد رشد، شتاب گرفت و به عدد ۹۳۲ ترابیت در ثانیه رسیده بود. هم‌زمان با این افزایش تقاضا، نوآوری‌هایی مانند ساخت ماهواره با توان بسیار بالا (UHTS) و سیم‌کارت‌های الکترونیکی (ESIM) در صنعت ارتباطات ماهواره‌ای در حال رخ دادن است. این نوآوری‌ها نشان‌دهنده افزایش چشمگیر، محبوبیت استقرار شبکه‌های غیرزمینی (NTN) ماهواره‌های لایه (LEO) را نشان می‌دهند که توسط مجمع جهانی اقتصاد به‌عنوان یکی از فناوری‌های کلیدی در پر کردن شکاف دیجیتالی در نظر گرفته می‌شوند. در انتهای این مسیر، همیاری روزافزون صنعت ارتباطات ماهواره‌ای برای گسترش ارتباطات پهن باند در دهه آینده انتظار می‌رود.

### ۳,۱۷. نقش در حال تکامل ارتباطات ماهواره‌ای

امروزه، سیستم‌های ارتباطی مدار زمینی (GEO) نقش ارزشمندی در ارائه اتصال و ارتباطات ESIM به بخش‌های هوانوردی، دریایی و زمینی در کنار خدمات تکمیلی مانند: پخش تلویزیونی، ردیابی از راه دور و دسترسی به پاسخ حیاتی، ایفا کرده‌اند. خدمات ارتباطات ماهواره‌ای با ارائه بک هال با ظرفیت پهنای باند بالا برای پشتیبانی از شبکه ارتباطات زمینی، در حال حرکت به سمت تکامل و توسعه است. از این رو به دلیل استقرار اغلب کارگاه‌های صنایع گوناگون در نقاط دوردست

و دسترسی دشوار به پهنای باند زمینی، خدمات ماهواره‌ای با نقطه قوت و منحصربه‌فرد پوشش همه‌جانبه و قابل‌اعتماد خود در بهترین موقعیت برای ارائه سرویس قرار می‌گیرد. با افزایش تعداد ماهواره‌ها با ساختار عملیاتی توان بالا (HTS) که جایگزین ماهواره‌های ارتباطات ماهواره‌ای قدیمی می‌شوند، اپراتورهای خدمات ماهواره‌ای توانایی‌های خود را به‌صورت ویژه‌تر نشان می‌دهند در این صورت انتظار رشد صعودی به میزان ۸۹۰۰۰۰ پیوند بک‌هال تا سال ۲۰۲۷ می‌رود که نشان‌دهنده معیار نرخ رشد سالانه این سرمایه‌گذاری به میزان ۲۱,۵ درصد است. در حال حاضر برای خدمات ارتباطات ماهواره‌ای یک فرصت طلایی در بازار وجود دارد که علیرغم افزایش تقاضا برای اتصال به پهنای باند بهتر، تنها کمی بیش از نیمی از ساختمان‌های جهان در اواسط سال ۲۰۲۱ به خدمات پهن باند ثابت، بی‌سیم یا ماهواره‌ای متصل بودند که از این حیث، شکافی در بازار خدمات ارتباطات و سرویس‌های پهنای باند بالا برای اماکن و اجتماعات به وجود آمده است. به تخمین تحقیقات صورت گرفته توسط ABI تا سال ۲۰۲۶، ۵۸۰ میلیون نفر توسط تلفن همراه، ۱۴۰ میلیون محل با دسترسی بی‌سیم ثابت (FWA) و ۹۶۶ میلیون محل توسط فیبر نوری بدون پوشش باقی خواهند ماند. این شکاف بازار، در کنار بازار رو به رشد دفاتر اداری و خانگی کوچک و بازار خانه‌های مشتریان، هدف کمی بسیار زیادی برای اپراتورهای ارائه‌دهنده خدمات ماهواره‌ای فعلی لایه GEO مانند یوتلست، خدمات شبکه Hughes و Viasat، در میان سایر اپراتورهای ماهواره‌ای این لایه، همراه با ارائه‌دهندگان خدمات از مدار LEO، مانند Starlink و OneWeb است. در ادامه بررسی‌های تخمینی ABI، با توجه به رشد جمعیت جهان و ساخت‌وساز ساختمان‌ها، توسعه‌یافته و در حال توسعه، این برداشت می‌شود که بازار آدرس‌پذیر برای خدمات ماهواره‌ای که به‌عنوان یک‌خانه یا دفتر کوچک تعریف می‌شوند، اگر درآمدی داشته باشند تا بتواند حق اشتراک خدمات ارائه‌شده توسط اپراتورهای ماهواره‌ای را پردازند در صورتی که مشترک فیبر نباشد، ثابت است. همچنین برداشت می‌شود که ارائه خدمات مبتنی بر بی‌سیم یا DSL تا سال ۲۰۲۶ به ۳۳۰ میلیون محل، معادل ۱,۳ میلیارد عضو خانواده افزایش می‌یابد. علاوه بر رشد جمعیت و ساخت‌وساز ساختمان‌ها در مناطق روستایی و شهرهای کوچک دورافتاده، پذیرش خدمات ماهواره‌ای نیز با افزایش تقاضای داده، اپراتور و تمرکز تنظیم‌کنندگان قوانین رادیویی برای گسترش دسترسی به شبکه و هزینه کمتر اینترنت ماهواره‌ای مواجه شده است. اگرچه اپراتورهای ارائه‌دهنده خدمات ماهواره‌ای لایه LEO شتاب زیادی از تبلیغات به دست آورده‌اند اما هنوز چیزهای زیادی برای اثبات دارند. شرکت‌هایی مانند استارلینک با حدود ۳۰۰۰ ماهواره در مدار LEO و بیش از ۲۵۰۰۰۰ کاربر

خدماتی، شروع به دستیابی به سهم خود از بازار کرده است. با پیگیری پرونده‌های ITU شرکت SpaceX، پی می‌بریم که این شرکت بیش از ۴۲۰۰۰ ماهواره را به‌عنوان هدف برای سرویس‌دهی در نظر دارد. استارلینک در سال ۲۰۲۱ سرعت دانلود متوسط ۱۰۵ مگابیت بر ثانیه درحالی‌که اپراتورهای سات کام GEO مانند Hughes Network Systems و Viasat توان عملیاتی تبادل داده خودشان را در محدوده ۲۰ تا ۲۵ مگابیت در ثانیه گزارش کردند. بسیاری از ارائه‌دهندگان خدماتی ماهواره‌ای لایه GEO در رقابت به حضور Starlink با پرتاب ماهواره‌ها با سرعت و ظرفیت بالاتر در حال حرکت به سوی بهبود وضعیت سرویس‌دهی خود هستند. این ارقام برای استارلینک نامناسب نیست، باین‌حال، هزینه خدمات در محدوده ۱۱۰ تا ۲۰۰ دلار در ماه است و سرعت شبکه به‌هیچ‌وجه به‌اندازه سرعت و قیمت آنچه در بازار پهنای باند زمینی ارائه می‌شود، نیست. برای مثال، فیبر و دسترسی بی‌سیم ثابت، سرعت دانلود متوسطی را از ۱۴۰ مگابیت بر ثانیه تا ۱۸۴ مگابیت در ثانیه ارائه می‌کنند. از این نظر، حداقل تا به امروز، پاسخ به هرگونه گمانه‌زنی در مورد نفوذ Starlink به بازار اصلی پهنای باند باید «نه» باشد. اپراتورهای ارائه‌دهنده خدمات ماهواره‌ای قرار است نقش برجسته‌تری در روند گسترش اتصال به پهنای باند بالا جهان ایفا کنند. آن‌ها می‌توانند شکاف دیجیتالی ایجادشده و رشد اقتصادی را برای جوامع گوناگون در بازارهای توسعه‌یافته و نوظهور پر کنند. بهبود اتصال شبکه به این جوامع ابزاری برای دسترسی به اطلاعات و خدمات بهداشتی، آموزشی، بانکی، مالی و غیره می‌دهد. طبق گزارش بانک جهانی و تحقیقات موسسه ABI با عنوان اهداف بازارهای نوظهور: الزامات طیف؛ افزایش ۱۰ درصدی در دسترسی به خدمات پهنای باند می‌تواند اقتصاد و تولید ناخالص داخلی یک کشور را ۱,۳۸ درصد در بازارهای نوظهور و ۱,۲۱ درصد در بازارهای توسعه‌یافته تقویت کند. درحالی‌که بعید به نظر می‌رسد خدمات ماهواره‌ای هرگز بتواند مستقیماً با فیبر و دسترسی بی‌سیم ثابت رقابت کند اما همچنان به دلیل چالش‌های زیرساختی و غیرعملی بودن رفع تمامی نیازهای مالی استقرار خطوط ثابت در تمامی نقاط، تنها ابزار عملی برای ارائه اتصال دیجیتال در مناطق دورافتاده و روستایی و همچنین شرکت‌های عمودی حتی به‌عنوان یک حال اتصالات بی‌سیم ثابت، باقی خواهد ماند. علاوه بر این شرکت‌های خدمات ماهواره‌ای با اهداف عظیمی همچون ارائه خدمات اتصال به یک شبکه گسترده منطبق بر هم برای کاربردهای متنوع از جمله پوشش دهی G5، در نسل سوم پروژه مشارکتی (GPP3) ادغام شده‌اند. به همین دلیل اپراتورها می‌توانند با بهره‌گیری از این زرادخانه که مملو از

راهکارهای متنوع برای سرویس دهی بر بستر زیرساخت بی سیم (5G) زمینی و پوشش ماهواره‌ای است، کیفیت و کمیت ارائه خدمات پهنای باند فراگیر به جمعیت شهری، محروم و بدون خدمات را بهتر کنند. فناوری‌های نوین نقش بارزی در دگرگونی تمدن انسان و تکوین یک جهان‌بینی جدید بر عهده داشته و تحول را از دوران باستان به عصر صنعت و سپس الکترونیک می‌کشاند. فناوری‌های نوظهور با رشد سریع خود ماهیت تعاملات میان دولت‌ها و کنشگران نظام بین‌الملل را تغییر داده‌اند.

### ۳،۱۸ فرصت و تهدید سیاسی (حاکمیتی) منظومه‌های نوین (اینترنتی)

در تحلیل فرصت‌ها و تحلیل‌های حوزه‌های حاکمیتی نمی‌توان تحلیلی مستقل از شرایط حاکم بر اقتصاد آن‌ها ارائه کرد زیرا در صورت نداشتن شرایط پایدار اقتصادی در یک حوزه نمی‌توان فرصت پایداری را برای حاکمیت در نظر گرفت. این ناپایداری از آنجا نشأت می‌گیرد که اگر مصرف‌کنندگان یک فناوری در سایه نظارت حاکمیت خود نباشند، تهدید و فرصت بودن این پدیده در دست مدیران خدمات دهنده آن فناوری است. به این ترتیب که اگر واقعه‌ای در کشوری که حاکمیت آن از نظر عقیدتی نزدیک به مدیران آن فناوری باشد، از تمامی تهدیداتی که مختص به آن فناوری است در اشاعه سطح خطر آن واقعه جلوگیری می‌شود و اگر این واقعه در کشوری با اهداف و عقاید مخالف آن‌ها باشد به یک‌باره تمامی تهدیدات آن فناوری در یک لحظه به ضرر آن حاکمیت استفاده می‌شود. از مثال‌های این اتفاق می‌توان به ناآرامی‌های اواخر تابستان و اواسط پاییز در ایران اشاره کرد که سرویس ماهواره‌ای منظومه استارلینک به منظور خدمت‌رسانی به عوامل داخلی و فراهم کردن بستر انتقال محرک‌های گوناگون از جمله اخبار خاص، مجوز رفع تحریم این خدمات-در اوج شرایط تحریم فناوری- را از کنگره دریافت و شرایط خدمت‌رسانی منظومه خود را برای پوشش ایران فراهم کرد. هرچند اعلام رسمی مبنی بر استفاده و خدمت‌دهی به ایستگاه‌های زمینی داخل ایران از مدیران اصلی مجموعه اسپیس ایکس منتشر نشده است اما هیچ دلیلی هم مبنی بر رد این اتفاق وجود ندارد. از اتفاقات دیگر این حوزه-تأثیر هم‌سو بودن اهداف تصمیم‌گیران حاکمیت‌ها و سیاسیون کشورها- می‌توان به اتفاقات اخیر در کشور فرانسه اشاره کرد. این روزها که اخبار درگیری پلیس با شهروندان به گوش می‌رسد دولت برای کنترل آشوب در نظر دارد امکان برقراری ارتباط میان آن‌ها را سلب کند اما این محدودیت که جغرافیایی اعمال می‌شود در تمامی سرویس‌های زمینی (کابل مسی و فیبر نوری) و هوایی (نسل چهارم، پنجم و پوشش ماهواره‌ای) اعمال می‌شود. از این رو می‌توان نتیجه گرفت که در صورت پدید آمدن تکنولوژی و استفاده از آن‌ها باید عقاید و افکار پدیدآورندگان آن‌ها را به‌عنوان یک پارامتر اساسی در نظر گرفت.

### ۳،۱۹ فرصت و تهدید امنیتی منظومه‌های نوین (اینترنتی)

امنیت به مفهوم عام به معنای حفاظت از هرگونه موجودیت دارای ارزش و نبود هرگونه تهدید است و چنانچه این موجودیت‌های باارزش و عدم تهدید در حوزه جغرافیایی و در داخل مرزهای یک کشور پدیدار گردد مفهوم امنیت ملی را شکل می‌دهد. استفاده از فضا به بخشی مهم در امنیت ملی و ثبات بین‌المللی تبدیل شده است. علاوه بر این، امنیت و ثبات فضا با تهدیدهای بی‌شماری روبرو است که ممکن است به دست انسان یا طبیعت و به دلایل مختلف روی دهد. با گسترده شدن فناوری فضایی، نگرانی‌های امنیتی در مورد کاربرد دوگانه استفاده از آن افزایش یافته است. این نگرانی‌ها به اعتبار برنامه‌های فضایی ملی، به تقویت جایگاه کشورها در پویایی امنیت منطقه‌ای کمک کرده و بر محاسبات امنیتی بین‌المللی تأثیر بگذارد. کاوانا در مقاله «فناوری جدید، تهدیدها و چالش‌های جدید حاکمیت: فرصتی برای ارائه پاسخ‌های دقیق‌تر» تهدیداتی را به شرح ذیل در حوزه فناوری فضایی مطرح نموده است

۱. دولت‌ها به‌طور فزاینده‌ای اقتصاد فضایی را به‌عنوان منبع جدیدی از قدرت می‌بینند و این امر رقابت استراتژیک را در زمان افزایش تنش‌های ژئوپلیتیک پیش می‌برد. این واقعیت‌نگرانی را در مورد شکاف‌های مربوط به فناوری و سؤالات دسترسی عادلانه به مزایای فعالیت اقتصادی در فضا، تشدید می‌کند.
۲. این واقعیت که نظامیان مدرن تا حد زیادی به سیستم‌های ماهواره‌ای اعتماد می‌کنند به این معنی است که این دارایی‌های فضایی به اهداف بالقوه تبدیل شده‌اند. این نکته به‌ویژه برای سیستم‌های ناوبری مدرن و احتمال فزاینده‌ای که ممکن است GPS یا سیستم ماهواره‌ای ناوبری جهانی در معرض اختلال یا تخریب قرار گیرد، یک نکته مهم است.
۳. فراتر از نگرانی‌های امنیتی فوق، آسیب‌پذیری در سیستم‌های رایانه‌ای ماهواره و فضاپیما می‌تواند اهداف بالقوه‌ای برای حملات سایبری توسط دولت‌ها، گروه‌های نیابتی آن‌ها یا گروه‌های تروریستی باشد و این نگرانی فزاینده وجود دارد که بازیگران دولتی می‌توانند از قابلیت‌ها یا عملیات تهاجمی سایبری به‌عنوان بخشی از ابزارهای ضد ماهواره خود استفاده کنند.

در تحلیل فرصت‌ها و تحلیل‌های حوزه‌های حاکمیتی همچون حوزه‌های قبلی (اقتصادی و سیاسی) نمی‌توان تحلیلی مستقل از شرایط حاکم بر اقتصاد و هم‌سو یا در تضاد بودن بینش حاکمان منطقه



مصرف‌کننده با پدیدآوردندگان این تکنولوژی و محل استقرار کسب‌وکار آن‌ها ارائه کرد. توانایی اقتصادی بزرگ‌ترین پارامتر در تمامی این حوزه‌ها است. این اهمیت به این دلیل است که زمانی یک فناوری می‌تواند به پیشرفت و گستردگی و توسعه میل پیدا می‌کند که در نگهداری و نوآوری پویا بماند و پویایی نیز تنها با برآورده کردن نیازهای اقتصادی صورت می‌گیرد. نیازهای اقتصادی به قدری اهمیت دارند که می‌توان در صورت یک پیشامد ناگهانی در روابط میان مدیران فناوری و حاکمان مصرف‌کننده، امتیازات و قراردادهای بسته‌شده را همچنان استوار نگه‌دارند. در جنگ اوکراین زمانی که روسیه تمامی زیرساخت‌های ارتباطی دولت اکراین را مورد هدف قرار داد منظومه استارلینک همچون سایر بخش‌های دیگر موجود در جبهه غربی برای خدمت‌رسانی به دولت و مردم اوکراین به ارائه گسترده و رایگان خدمات اینترنتی روی آورد اما اخیراً که یکی از اشخاص دیپلماتیک کشور اوکراین به مدیرعامل مجموعه استارلینک (ایلان‌ماسک) توهین کرد، ایلان‌ماسک هزینه‌های ارائه این سرویس را به قدری بالا می‌داند که برای تأمین آن از وزارت دفاع آمریکا طلب بودجه جداگانه کرده است. این اتفاق دو جهت حائز اهمیت است، اول اینکه ارائه خدمات اینترنت ماهواره‌ای در اوکراین فقط به منظور ایجاد بستر ارتباطی برای مردم نبوده است و از آن برای ارتباطات نظامی هم در برخی نقاط استفاده می‌شد که پس‌از آن در عرصه جهانی برای ایجاد اختلال بر روی این فناوری نظراتی مطرح شد. دوم اینکه پوشش حمایتی غرب از اوکراین این اولین بار است که یک کسب‌وکار حائز اهمیت از حمایت کنار می‌کشد. اگر دولت اوکراین وجود این فناوری را برای خود با اهمیت می‌دانست و در صورت توانایی پرداخت هزینه‌هایش دیگر کسب‌وکار اسپیس ایکس و منظومه استارلینک نمی‌توانستن از زیر بار قرار داد خود به این دلایل پیش‌آمده کنار بکشند.

### ۳،۲۰ فرصت و تهدید فرهنگی منظومه‌های نوین (اینترنتی)

این حوزه هم همچون حوزه‌های دیگر فرصت و تهدیدش در گرو اعمال نفوذ حاکمان جغرافیایی مصرف‌کننده است. اما فرصت‌های آن در صورت استفاده اثرگذاری شگرفی در تمامی ابعاد توسعه‌ای یک کشور دارد. همان‌طور که می‌توان جریان تبادل داده را با کمترین هزینه به دست‌نیافتنی‌ترین نقاط کره زمین برساند و آن نقاط را در همه زمینه‌های ارتباطی در حد یک نقطه توسعه‌یافته بالا بکشاند، بدین ترتیب است که استارلینک با تبلیغ اتصال مدارس دورافتاده به منظومه اینترنتی خود از آن به‌عنوان یک کار خیرانه یاد می‌کند. توسعه دسترسی به اطلاعات بدون هزینه کرد آنی برای دسترسی زمینی و کابلی، زمینه را برای طراحی باثبات‌تر و منظم‌تر زیرساخت زمینی فراهم می‌کند همچنین مجموعه افراد بیشتری را برای تبادلات بازاریابی و اقتصادی کشور وارد بازی کرد. اما در صورت

بروز اتفاقات و رخداد‌های تنش‌زا که در بالا بررسی شد می‌توان از این پدیده به‌عنوان تغییر فرهنگی با استفاده از تغذیه افکار عمومی بدون دسترسی و نظارت حاکمیت مرجع استفاده کرد.

## ۴. نتیجه‌گیری

با توجه به بررسی‌های صورت گرفته و دسته‌بندی حوزه‌ها به چهار بخش تنیده در هم (اقتصاد، حاکمیت، امنیت، فرهنگ) می‌توانیم هماهنگی و ارتباط هر بخش با بخش دیگر را به‌خوبی درک کنیم. اگرچه تضاد فکری در همکاری‌ها یک رکن اصلی در دسترسی به خدمات شناخته می‌شود اما با رفع تحریم این فناوری برای ایران و ساختار فیزیکی و نیازمندی سخت‌افزاری راه‌اندازی توپولوژی این مجموعه و وابستگی آن به استقرار ایستگاه زمینی برای کیفیت سرویس بهتر می‌توان با اجازه احداث این ساختار از طریق حاکمیت، می‌توان علاوه بر بهره‌مندی از فرصت‌های این فناوری با سازمان‌دهی بازار عظیم‌تر برای پدیدآوردگان، آن‌ها را مجاب به کسب سود بیشتر از یک بازار کل تا به نسبت یک بازار جزء بکنیم. وابستگی اقتصادی آن‌ها و گذر آن از سازوکار حاکمیت علاوه بر نظارت بر تبادلات داده‌ها و دسترسی به قطع و وصل آن در شرایط بحرانی می‌تواند از خروجی ارز به خارج از کشور جلوگیری کند زیرا در صورت شکل‌گیری مسیر دسترسی خارج از نظارت حاکمیتی به این فناوری که با توجه به پیشرفت تکنولوژی سخت‌افزارهای تا سالیان اخیر این اتفاق رخ می‌دهد، افزون بر کنترل و نظارت، می‌توان از نابود شدن اپراتورهای داخلی جلوگیری کرد.

## فهرست منابع و مآخذ

■ احمدی، علی و زرگر، افشین و آدمی، علی، ۱۴۰۱، نقش فناوری‌های نوظهور در امنیت و قدرت ملی

کشورها؛ فرصت‌ها و تهدیدها، <https://civilica.com/doc/1548558>

■ زردشتی، رضا و امامی، شیوا، ۱۳۹۷، مرور مدل‌های طراحی منظومه‌های ماهواره‌ای با رویکرد بررسی

مطالعات صورت گرفته، اولین همایش ملی مکانیک محاسباتی تجربی، تهران،

<https://civilica.com/doc/863784>

■ قربانی، علی و خدادادی، حمیدرضا، ۱۴۰۰، مقایسه منظومه‌های ماهواره‌ای مخابراتی با رویکرد بررسی

مزیت‌های فنی و رقابتی، نوزدهمین کنفرانس بین‌المللی انجمن هوافضای ایران، تهران،

<https://civilica.com/doc/1362265>

- [https://eos.com/blog/satelliteconstellation/#:~:text=A%20satellite%20constellation%20\(or%20swarm,designed%20to%20complement%20each%20other.](https://eos.com/blog/satelliteconstellation/#:~:text=A%20satellite%20constellation%20(or%20swarm,designed%20to%20complement%20each%20other.)
- <https://www.iau.org/public/themes/satellite-constellations/>
- <https://www.newspace.im/>
- <https://www.satelliteinternet.com/providers/starlink/>
- <https://www.broadcastprome.com/news/satellite/satellite-internet-market-to-surpass-6bn-by-2031-fact-mr/>
- <https://www.broadcastprome.com/news/satellite/facebooka%20s-satellite-internet-team-joins-amazon/>
- <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/satellite-internet-market-report>
- <https://www.mckinsey.com/industries/aerospace-and-defense/our-insights/large-leo-satellite-constellations-will-it-be-different-this-time>  
(**Chris Daehnick** is an associate partner in McKinsey's Denver office; **Ben Maritz** is a partner in the Seattle office, where **Bill Wiseman** is a senior partner; and **Isabelle Klinghoffer** is a consultant in the New York office.)

<https://interactive.satellitetoday.com/via/october-2022/industry-prepares-for-pivotal-cybersecurity-event/>

